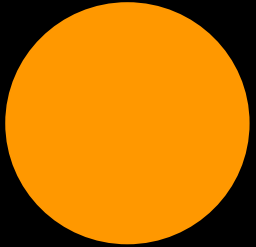
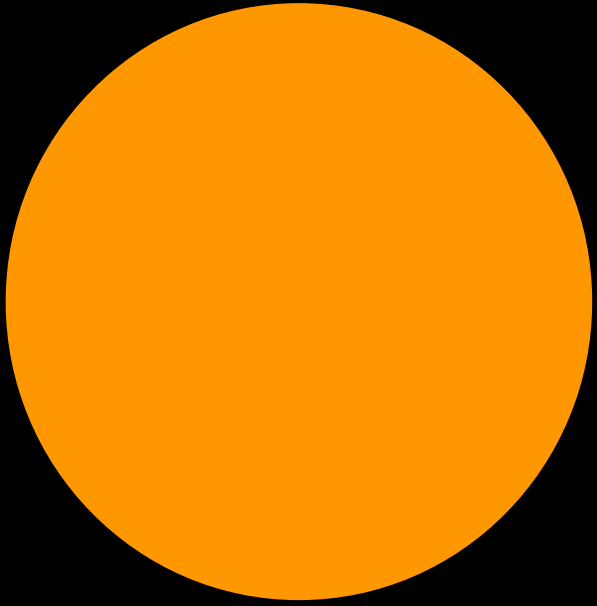


PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ EĞİTİMİ



KIZANLIKLİ
Academy

7-8-9 Aralık 2024 | 27-28-29 Aralık 2024



M. Serkut KIZANLIKLI



@serkutkizanlikli

19 Mayıs Ünv. İngilizce Öğretmenliği Lisans

Ankara Ünv. Yetişkin Eğitimi Yüksek Lisans

Uluslararası Koçluk Federasyonu-ICF Akredite
PCC Seviye Profesyonel Koç

Avrupa Mentorlük ve Koçluk Konseyi-EMCC
Senior Uygulayıcı Akredite Mentor
+20 yıl Sosyal Gelişim-Eğitim-Öğrenim Alanlarında
Proje Geliştirme Deneyimi

Milli Eğitim Bakanlığı
İngilizce Öğretmeni - ARGE Uzmanı - Proje Koordinatörü

Türkiye Ulusal Ajansı
Eurodesk Ülke Koordinatörü, Uzman

Concern Worldwide
Bölge Müdürü
Kızanıklı Ltd - Kurucu

1979 1983 2001 2004 2009 2011 2017 2019

Merhaba!

19 Mayıs Üniv. Eğitim Fakültesi
İngilizce Öğretmenliği mezuniyet

Proje Eğitimliği

Ulusal Koordinatör

Ankara Üniversitesi
Yetişkin Eğitimi
Yüksek Lisans
Profesyonel Koçluk Eğitimi

Kızanıklı
Ltd. Şti.

İlk sahne deneyimi

Ulusal Ajans Eğitimliği

Özel sektöre
transfer



KIZANLIKLI
Academy

Yaşadığı İller



KIZANLIKLI
Academy

www.serkutkizanlikli.com

Ministry of National Education
Teacher of English - R&D Expert - Projects Coordinator

Turkish National Agency
Eurodesk Turkey National Coordinator, Expert

Concern Worldwide
Area Manager
Kızanıklı Ltd - Founder

1979 1983 2001 2004 2009 2011 2017 2019

Hi!

19 Mayıs Üniv. Faculty of Education
English Language Teaching Dpt

Projects World & Training

National Coordinator

Ankara University
Adult Education
MBA
Professional Coach

Kızanıklı
Ltd. Şti.

First stage experience

National Agency & EU Trainings

Transfer to the
private sector



KIZANLIKLI
Academy

KIZANLIKLI *Academy*



*Türkiye-Estonya-
Litvanya-Romanya*



➤ **21. YY Beceri Geliştirme Eğitimleri**



Şirket
Profesyonelleri

Yöneticiler

Profesyonel
Eğitimciler





*Yaygın
Eğitim
Temelli*

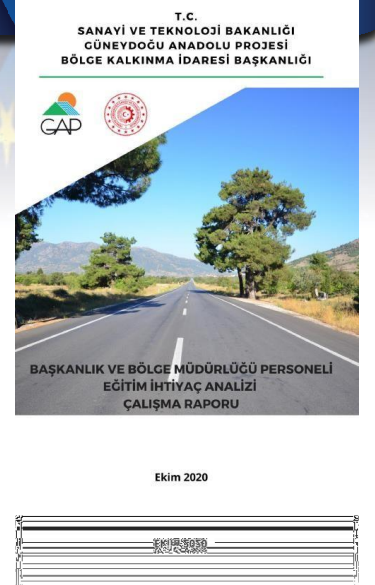
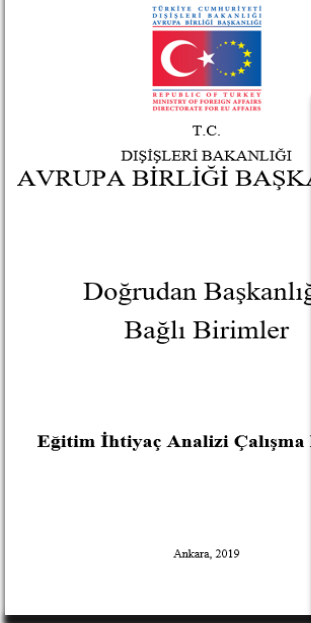


*Katılımcı ve
Öğrenme
Odaklı*



İnteraktif

- ❑ Kurumsal Süreçler
- ❑ Öğrenme Yönetim Sistemi
- ❑ Yenilikçi Eğitim İhtiyaç Analizi
- ❑ Toplum 5.0 Danışmanlığı







- ✓ **Uluslar arası Kurumsal Proje Geliştirme**
- ✓ **Ulusal Kurumsal Proje Geliştirme**
- ✓ **Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri Geliştirme**

Yetkinlik Eğitimi Programı (YEP)

Kurumlara uygun aday yetiştirme /
Kurum içi personel bütünlüğü



- ✓ Bireylerin 21. yy yetkinliklerini destekleme
- ✓ Uzun dönemli kurumsal destek
- ✓ İş mülakatları ile adayları buluşturma
- ✓ Mülakatlara uygun aday bulma



• Yetişkin Eğitimi Programı

- Yurtdışında Eğitim Faaliyetleri KA1
- Stratejik Ortaklıklar KA2

• Gençlik Programı

- Yurtdışında Gençlerin Eğitim Faaliyetleri KA1
- Yurtiçinde Yabancı Gençlerin Eğitim Faaliyetleri KA1
- European Solidarity Corps Akreditasyon Başvurusu KA1
- Stratejik Ortaklıklar KA2
- Politika Üretme Çalışmaları KA3

• Mesleki Eğitim Programı

- Yurtdışında Staj vb. Eğitim Faaliyetleri KA1
- Stratejik Ortaklıklar KA2

• HorizonEurope Programı

- Ortaklık Geliştirme Faaliyetleri

•Kalkınma Ajansları ve/veya Benzer Ölçekli Programlar

Yetkinlik Eğitimi Programı (YEP)®



yep.web.tr

yep.web.tr



Yetkinlik Eğitimi Programı (YEP), Patent Enstitüsü tarafından patenti alınmış markamızdır.

KIZANLIKLI
Academy



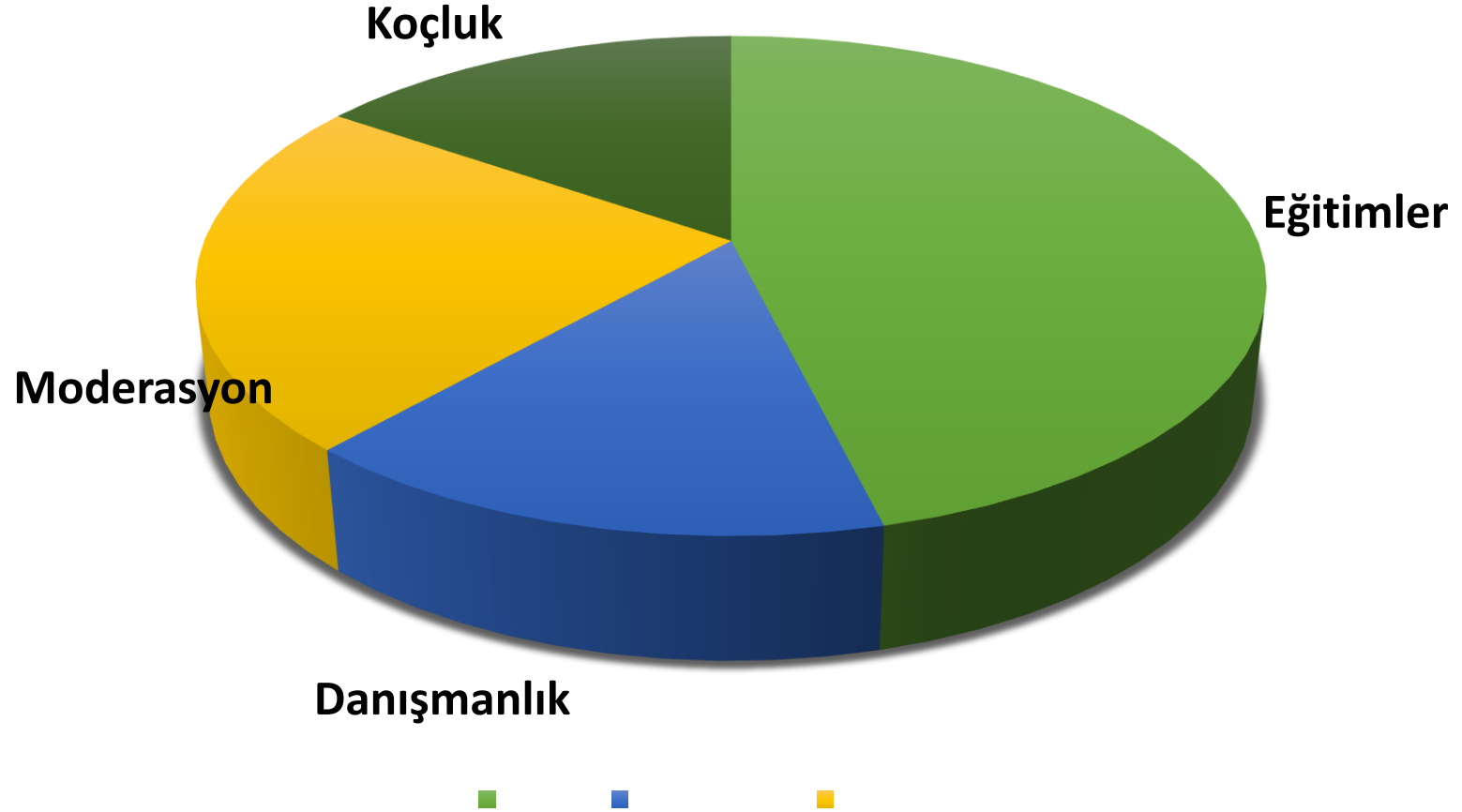
@kizanlikliacademy

kizanlikliacademy.com

- ✓ Eğitim Turizmi
- ✓ Kurumiçi sosyal etkinlikler
- ✓ Kurumsal Sosyal Sorumluluk



ACTIVITIES



COVID-19 FAALİYETLERİ

KIZANLIKLI

Academy

SAĞLIKLI İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

15 HAZİRAN PAZARTESİ SAAT: 21:00

M. SERKUT KIZANLIKLI
EĞİTİM TASARIM UZMANI
PROFESYONEL KOÇ - İCF

PROJELERİN ÖĞRETMENİN YETKİNLİKLERİNE VE GELECEĞİN EĞİTİM ANLAYIŞINA ETKİLERİ

Meeting ID: 847 5237 7768
Password: 63636363

ZOOM PROGRAMI İLE UZAKTAN EĞİTİM

www.sankurtaf.meb.gov.tr

AGRI İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

PROJELERİN ÖĞRETMENİN MESLEĞİNE KATKISI

Eğitim Tasarım Uzmanı, Profesyonel Koç İCF
M. Serkut KIZANLIKLI
"Öğretmenlerin" ile e-konferansla buluşuyor.

E-KONFERANS
Tarih: 17 Haziran 2020 Çarşamba
Saat: 20:00

e-Konferansa katılacak link ve giriş bilgileri ayrıca katılımcılara paylaşılacaktır.

İZMİR EĞİTİM PLATFORMU

M. SERKUT KIZANLIKLI
EĞİTİM TASARIM UZMANI
PROFESYONEL KOÇ - İCF

ÖĞRETMENİN KARIYER PLANINDA YETKİNLİKLER

12 MAYIS 2020 SAAT: 21:30

ONLINE EĞİTİMLER

youtube.com/c/milliegitimplatformu

ÇATALCA İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

Geleceğin Eğitiminde Öğretmen Yetkinlikleri

14 Mayıs Perşembe 21:30

Canlı Yayın
@catalca_mem

M. Serkut KIZANLIKLI
Eğitim Tasarım Uzmanı
Profesyonel Koç - İCF

Yeni tarih/saat:
22 Nisan Çarşamba 14:30

Başvuru:
https://serkutkizanlikli.com/webinar/
Kayıt olanlara link gönderilecektir.

Moderasyon:
Şenol KARABALTAOĞLU - M. Serkut KIZANLIKLI

Yeni tarih duyurusu

Covid19 Sürecinde Avrupa Birliği ve TR-AB İlişkileri

Faruk KAYMAKCI
Büyükelçi
Değişleri Bakan Yardımcısı ve AB Başkanı

Şenol KARABALTAOĞLU

DOÇ. DR. ALİ ÇAĞATAY KILIÇ
21.YY DA EĞİTİM ANLAYIŞI

3 HAZİRAN 2020 ÇARŞAMBA 21:00

Başvuru için: www.serkutkizanlikli.com/webinar

Moderasyon:
M. Serkut KIZANLIKLI
Şenol KARABALTAOĞLU

BÜLENT ÖZCAN

T.C. Dışişleri Bakanlığı AB İşleri Genel Müdürlüğü
Kültür İşleri ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü

COVID-19 Sürecinde AB Mali Yardımları

29 Nisan 2020, Çarşamba 16:00

www.serkutkizanlikli.com/webinar

02 Mayıs Cumartesi 22:00

Uluslararası Kurumların Adaptasyonu ve Eğitim

Gençlik ve Spor Bakanlığı
Gençlik ve Spor Bakanlığı Tematik Proje Yürütme Birimi
Eğitim Tasarım Uzmanı, Profesyonel Koç İCF
M. Serkut KIZANLIKLI

Tarih: 14.07.2020 Salı - Saat: 19:00

M. Serkut KIZANLIKLI
Eğitim Tasarım Uzmanı
Profesyonel Koç - İCF

PI Gençlik Derneği
Instagram Canlı Yayını

AB Projelerinin Kariyere Etkisi

30 Mayıs 2020 Cumartesi Saat: 21:30

Başvuru için: www.serkutkizanlikli.com/webinar

CEYRİMİÇİ
OSB GENÇLİK PROJELERİ DESTEK PROGRAMI EĞİTİMİ

04 Haziran Pazartesi 19:00

M. SERKUT KIZANLIKLI
EĞİTİM TASARIM UZMANI
PROFESYONEL KOÇ - İCF

EĞİTİM Toplum 5.0'da eğitim

28 Mayıs, saat 20:15
Instagram Canlı Yayın

Canlı Yayın
@yaren_kooperatif

YAREN KOOPERATİF

Aysun SOLMAZ KANTARCI ile
#bunuyüzyüzekonuşalım

canlı yayın
@serkut_k
@aysunla

Çocuklarla İlişki Kurmanın Yolu: Oyun

21:00

Klinik Psk. Dr. Hilal ÇERÇEL ile
#bunuyüzyüzekonuşalım

canlı yayın
@serkut_k
@psk.dr.hilalcercel

Ev Okulu Derneği
"AİLE OKULU"

25 Nisan Cumartesi 22:00

Veli Eğitimin Neresinde Olmalı?

Ferhat BAYAR ile
#bunuyüzyüzekonuşalım

canlı yayın
@serkut_k
@ferhatbayar

COŞKUN ARAL
BİR YAŞAM HİKAYESİ

9 MAYIS 2020 CUMARTESİ 14:30

Başvuru için: www.serkutkizanlikli.com/webinar

Moderasyon:
M. Serkut KIZANLIKLI
Şenol KARABALTAOĞLU

Bayram Söylüşü
ÖĞRENCİLERİN KARIYER PLANINDA YETKİNLİKLER

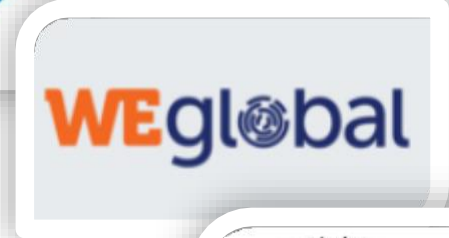
M. SERKUT KIZANLIKLI
Eğitim Tasarım Uzmanı
Profesyonel Koç - İCF

Şenol KARABALTAOĞLU - M. Serkut KIZANLIKLI
EĞİTİM TASARIM UZMANI
PROFESYONEL KOÇ - İCF

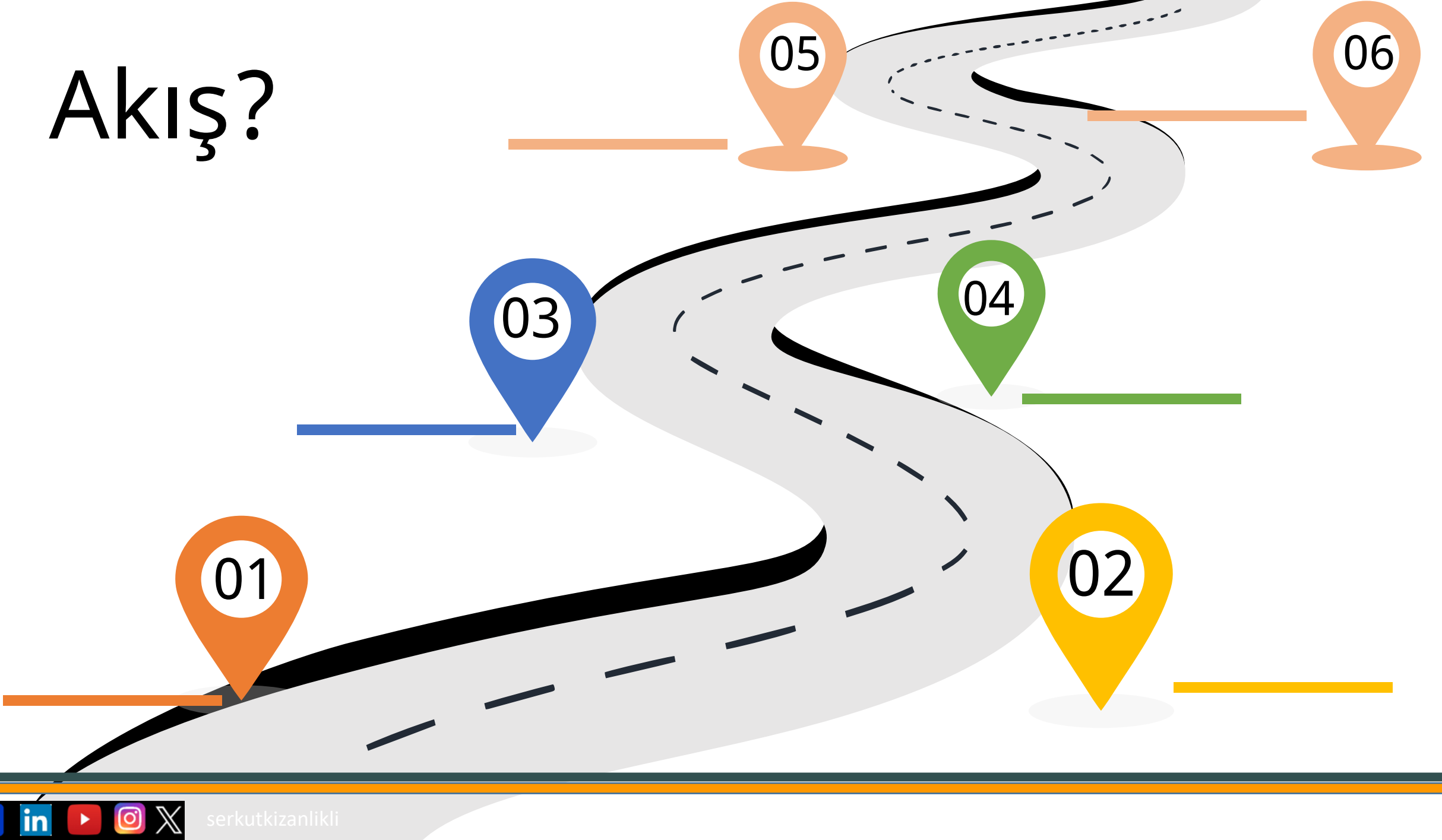
24 Mayıs 2020 Perşembe 21:00



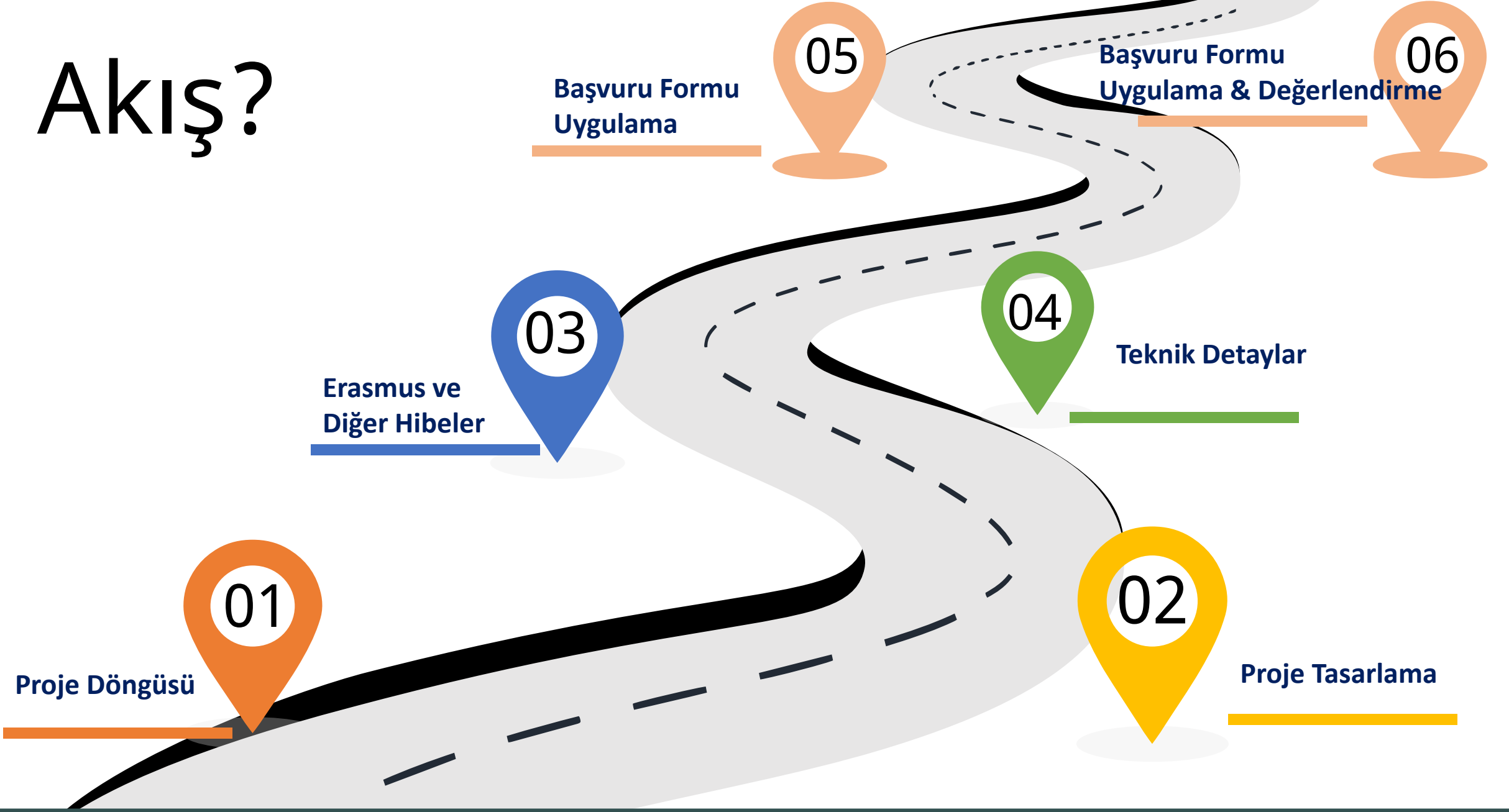
@kizanlikliacademy



Akış?



AKIŞ?



09:00

12:00

12:00

13:00

13:00

15:30

Proje Nedir?

proje

ad

1. düşünölüp tasarlanmış şey, tasarı.
2. mal sahibinin isteği üzerine yapılacak olan bir yapıyı, yapılar topluluğunu, bir makineyi ya da oluşturulacak bir kuruluşu plan durumunda gösteren çizimlerin tümü.



Çeviriler, kelime kökeni ve daha fazla tanım

Geri bildirim

Proje Nedir?



Proje

Vikipedi, özgür ansiklopedi

Proje, bir probleme çözüm bulma ya da beliren bir fırsatı değerlendirmeye yönelik, bir ekibin, başlangıcı ve bitişi belirli bir süre ve sınırlı bir finansman dahilinde, birtakım kaynaklar kullanarak, müşteri memnuniyetini ve kaliteyi göz önünde bulundururken olası riskleri yönetmek şartıyla, tanımlanmış bir kapsama uygun amaç ve hedefler doğrultusunda özgün bir planı başlatma, yürütme, kontrol etme ve sonuca bağlama sürecidir.

Proje Nedir?

- Proje, özellikleri tanımlanmış amacı gerçekleştirmek için, sınırlı kaynaklar kullanarak, başlangıç ve bitiş tarihleri belirlenmiş çalışmaların koordine edildiği ve denetlendiği özgün bir süreçtir. (IPMA Proje Yönetimi Sertifika Kursu)
- Proje; özgün bir ürün veya hizmet üretmek için gösterilen **geçici** bir çabadır. (PMBOK – PMI)

Benzersiz (unique) bir ürün, hizmet ya da sonuç yaratmak için yürütülen **geçici (temporary)** bir girişimdir.

Bir proje ile şunlar oluşturulabilir:

- ✓ Başka bir öğenin bileşeni olan ya da tek başına bir nihai öğe teşkil eden bir ürün,
- ✓ Bir hizmet gerçekleştirme kapasitesi,
- ✓ Bir sonuç ya da belge.

Projeler Neden Ortaya Çıkar?

Yasal / Mevzuatsal İhtiyaçlar

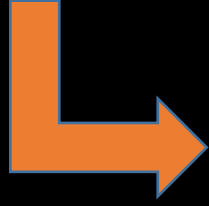
Teknolojik Yenilikler

Pazar Beklentileri

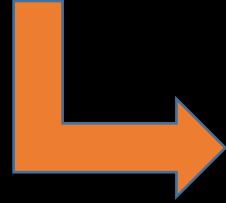
Müşteri İstekleri

Sosyal Gereksinimler

POLİTİKA



PROGRAM



PROJE



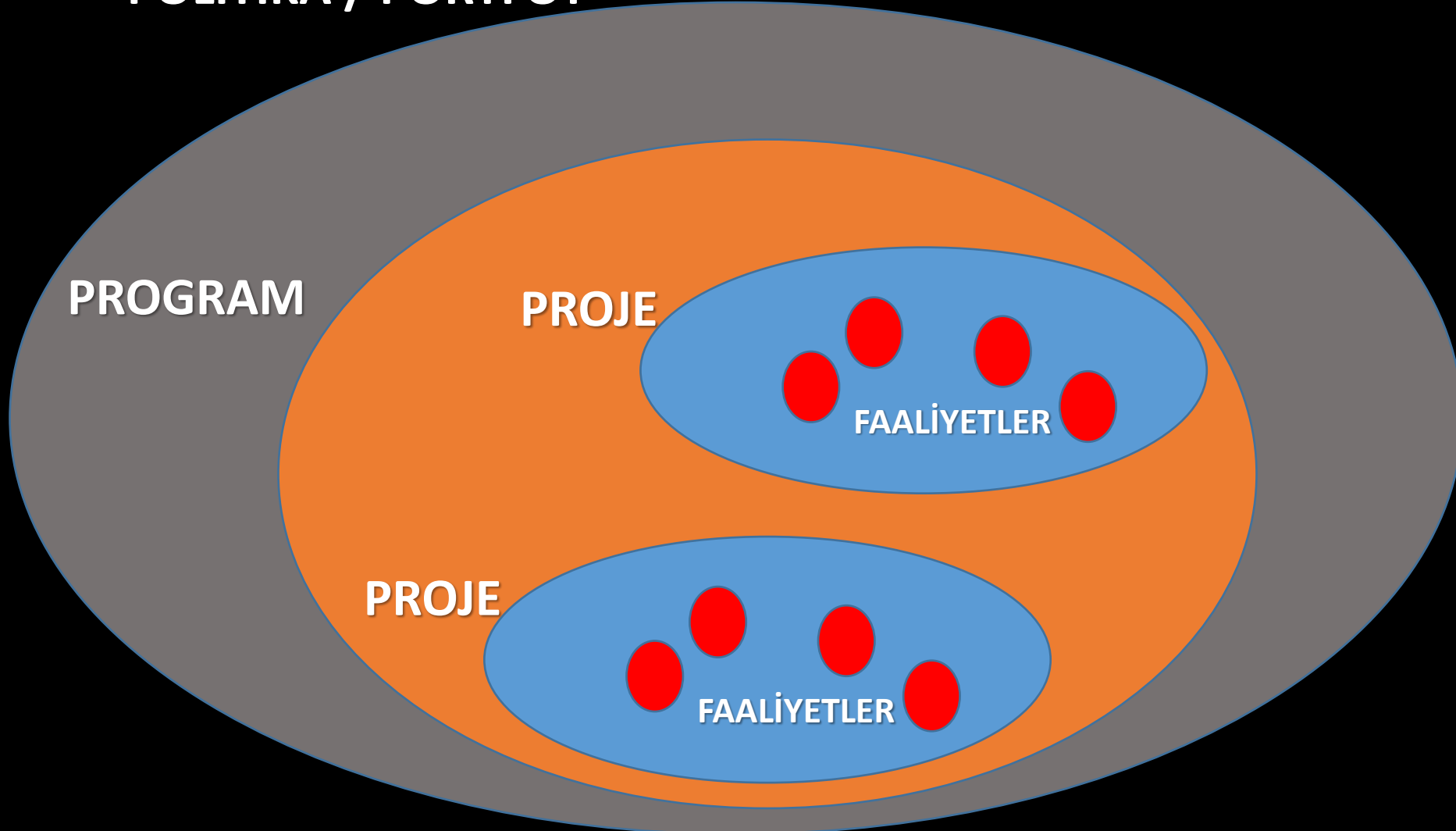
FAALİYET

KÖKLERİ



KÖKLERİ

POLİTİKA / PORTFÖY



Projeler;

- Bir kuruluş tarafından, belirli bir amaca yönelik **ürünler** ya da **çıktılar** elde etmek için gerçekleştirilen birbirleriyle uyumlu benzersiz **etkinlikler bütünüdür**.
- Nitel ve nicel hedeflerle belirlenmiş olumlu bir değişime ulaşabilmek için bir yaşam döngüsü takip edilerek, zaman ve maliyet sınırlaması içinde, şartnamede belirlenmiş benzeri olmayan bir çalışma konusunu gerçekleştirebilmek için insan ve materyal kaynaklarını **özgün bir şekilde organize** etme çabasıdır.
- Benzersizlik, karmaşıklık, hukuki kısıtlamalar, disiplinler arası takım çalışması ve iş bölümü gibi **özelliklere** sahiptir.

Projeler

- Her proje belirli bir **ihtiyaç**tan doğar.
- Projeler karmaşık çalışma **ürün**leridir.
- Her projenin bir **ömrü** vardır.
- Projeler **özgündür**, istenilen sonuca ulaşmak için üstlenilmiş, **geçici** girişimlerdir.
- Projeler benzersizdir ve **bir kereye mahsus** uygulanırlar.
- Projeler yatırım, AR-GE, sosyal, ticari ve bilişim teknolojileri olarak sınıflandırılabilceği gibi bölgesel, ulusal veya uluslararası projeler olarak ta sınıflandırılabilir.

Proje Yönetimi

Proje yönetimi; bilgilerin, becerilerin, araçların ve tekniklerin, projenin gereksinimlerini yerine getirmek amacıyla **proje aktivitelerine uygulanmasıdır.**

Süreçler:

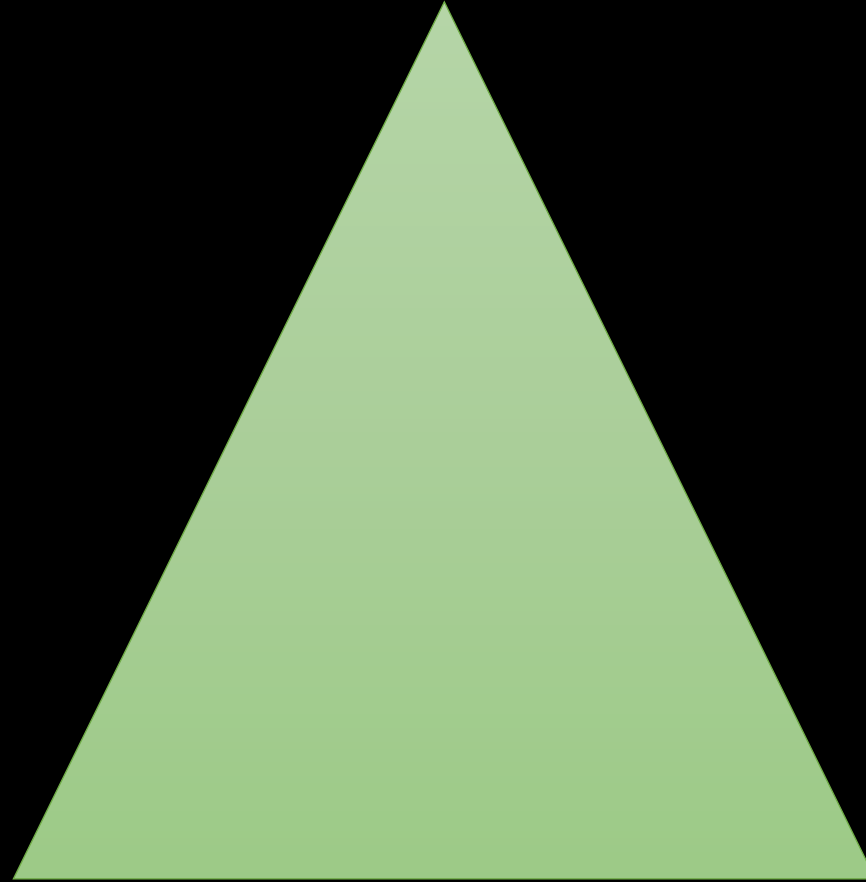
- Başlangıç (**Initiation**)
- Planlama (**Plan**)
- Yürütme (**Progress**)
- İzleme ve kontrol etme (**Monitor and Control**)
- Kapanış (**Closure**)



Bir projenin YÖNETİLMESİ...

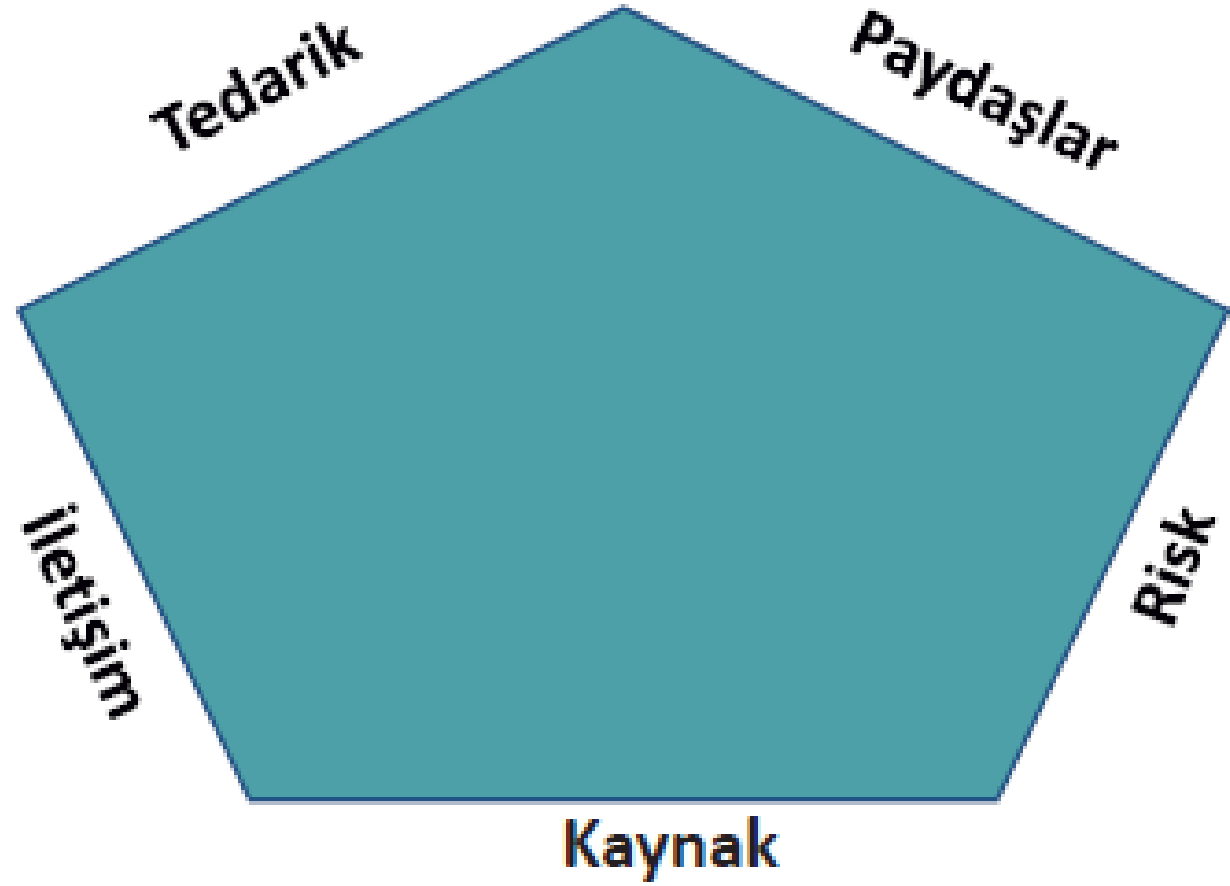
- Gereksinimlerin belirlenmesi,
- Projenin **planlanması ve yürütülmesi** aşamalarında paydaşların çeşitli **ihtiyaçlarının, kaygılarının ve beklentilerinin** ele alınması,
- Projenin birbiri ile çekişen **kısıtlarının** dengelenmesi
 - ❖ Kapsam (**scope**)
 - ❖ Kalite (**quality**)
 - ❖ Zaman çizelgesi (**scheduling**)
 - ❖ Bütçe (**budget**)
 - ❖ Kaynaklar (**resources**)
 - ❖ Risk

KAPSAM



BÜTÇE

ZAMAN

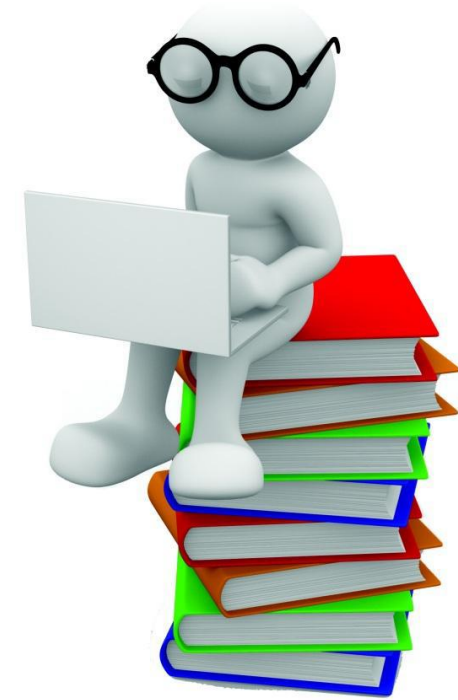


Proje – Proje Yönetimi Kavramı **Neden Önemli?**

- Başvuru yaptığımız her hibe proje yönetimi **sınırlarını** içerir. Dolayısı ile ne yaptığımızı ve nasıl yöneteceğimizi iyi bilmeliyiz.
- Hibe başvurusu yaparken **nasıl yöneteceğimiz** sorusu mutlaka gelecektir.
- **Hibe için proje uydurmak – Proje geliştirme için hibe almak** farkını hakemler bu alandan ayırt edebilirler.
- Proje Yönetimi yaklaşımı bir **disiplin**dir, hibenizi disiplinli kullanmanızı sağlar.

Proje için proje fikrinin geliştirilmesi gerekir.

- o yaklaşımı, amacı, içeriği, yöntemi
sorumlusu / yürütücüsü,
süresi,
planı, faaliyetleri,
sonuçları, ürünleri, etkileri,
kaynakları, bütçesi,
bitişı ve değerlendirilmesi



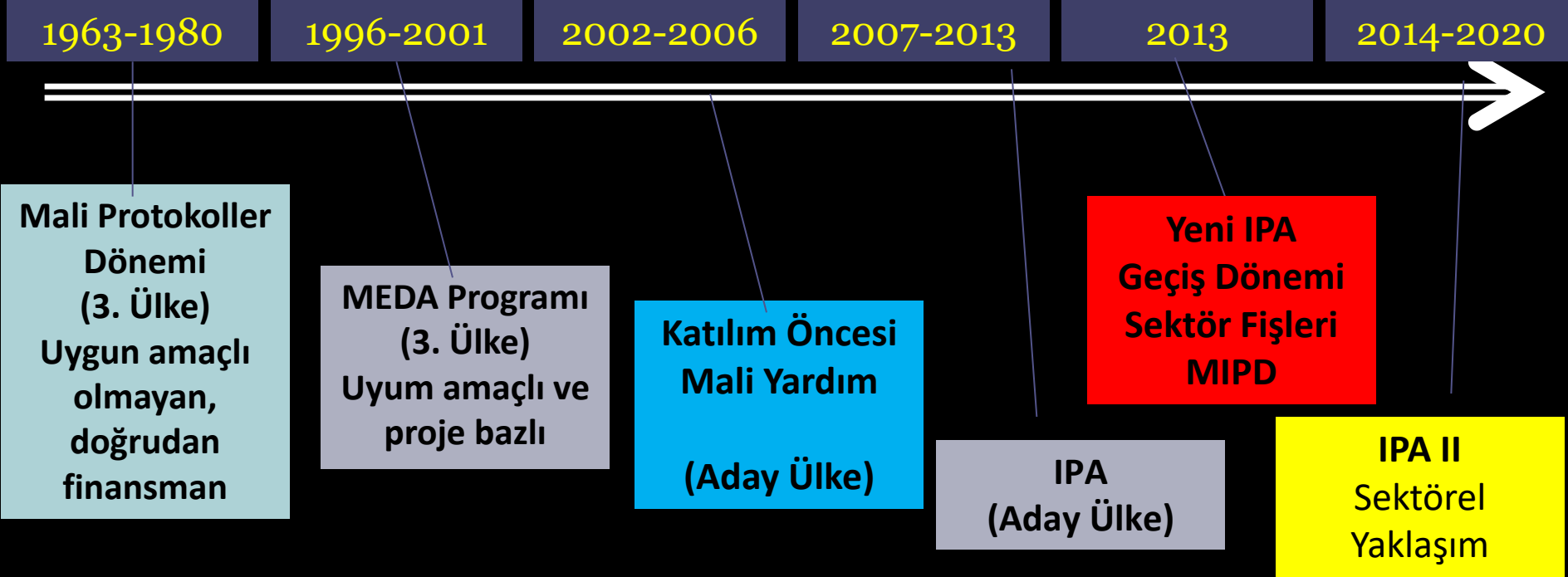
olan işlerin “çalışmalar” haline getirilmiş olması gerekmektedir.

Kendinizi fon sađlayan kurumun yerine koyun!!!

Proje Fikri;

- ncelik alanlarımıza uygun mu?
 - Taleplerimizi karşılıyor mu?
 - Beklediđimiz etkiyi yaratıyor mu?
 - Gerçekçi mi?
-

Türkiye – AB Mali İlişkileri Tarihçesi



Adaylık Dönemi ile sadece programların adı değişmedi:

Yardımanın miktarı, öncelikleri, kurallar ve uygulama mekanizmaları da değişti...

Yeni Dönem

2020-2027

IPA III
Sektörel
Yaklaşım

(Yeni)
Erasmus+









Proje nedir?



Belirli bir yerde,



Belirli bir zaman ve bütçe çerçevesinde,



Bir başlama ve bitiş noktasına sahip,



Hedeflenen belirli amaçlara ulaşılmasını sağlayacak olan



Faaliyetler topluluğudur.

Proje Döngüsü Yönetimi



Proje Döngüsü Yönetimi
Nedir?



Mantıksal çerçeve yaklaşımı temeline dayanan, proje ve programların hazırlanması, uygulanması ve değerlendirilmesinde kullanılan bir yöntem ve sistematik bütünüdür.

Kısaca:
Yönetim Sistemi

PMI

- Project Management Institution
- Amerikan menşeli
- PMBOK
- En ünlü / saygın uluslararası geçerli sertifika

PRINCE2

- **PR**ojects **IN** Controlled Environments
- İngiliz menşeli
- Managing Successful Projects with PRINCE2
- Uluslararası geçerli sertifika

IPMA

- International Project Management Association
- İsviçre ve Avrupa
- IPMA Competence Baseline
- Uluslararası geçerli sertifika (AB'de PMI, PRINCE2 kadar geçerli)

PCM

- Avrupa Komisyonu
- Project Cycle Management Guidelines
- AB Fonları
- Türkiye'de yaygın
- Genel eğitim sertifikası

Proje Döngü Aşamaları

Finansman

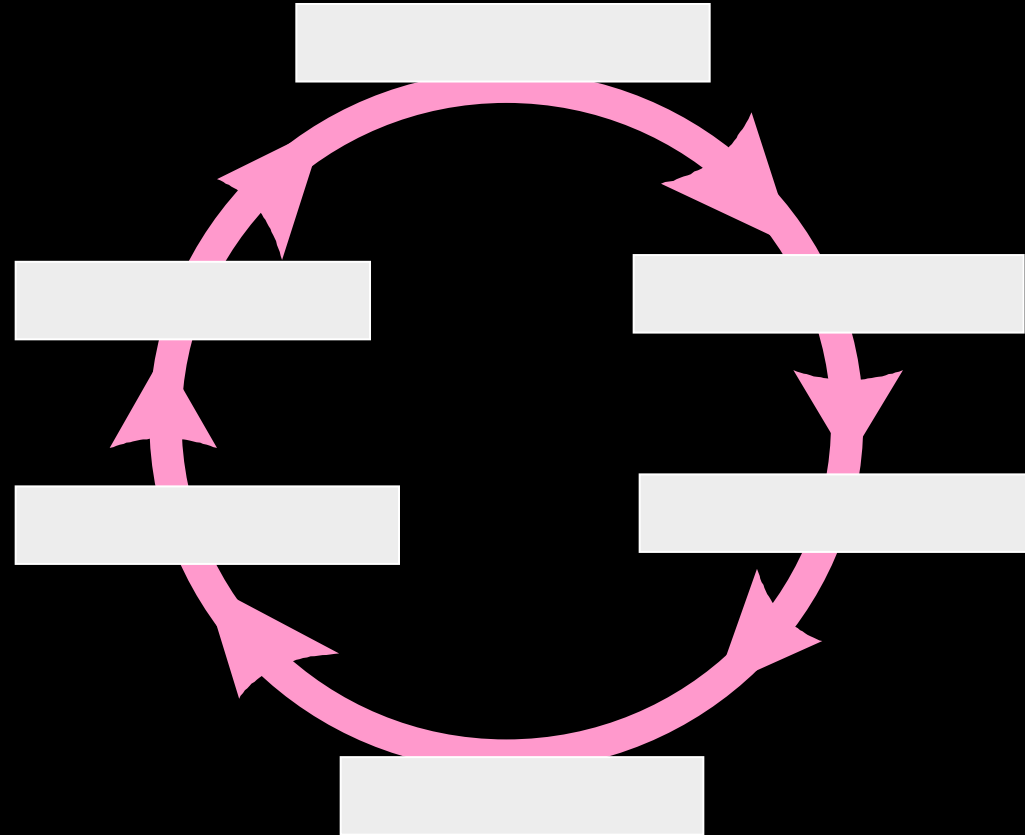
Planlama

Proje Fikrini Belirleme

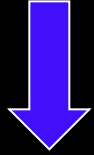
İzleme ve Değerlendirme

Proje Fikrinin Analizi

Uygulama



Proje Analizi



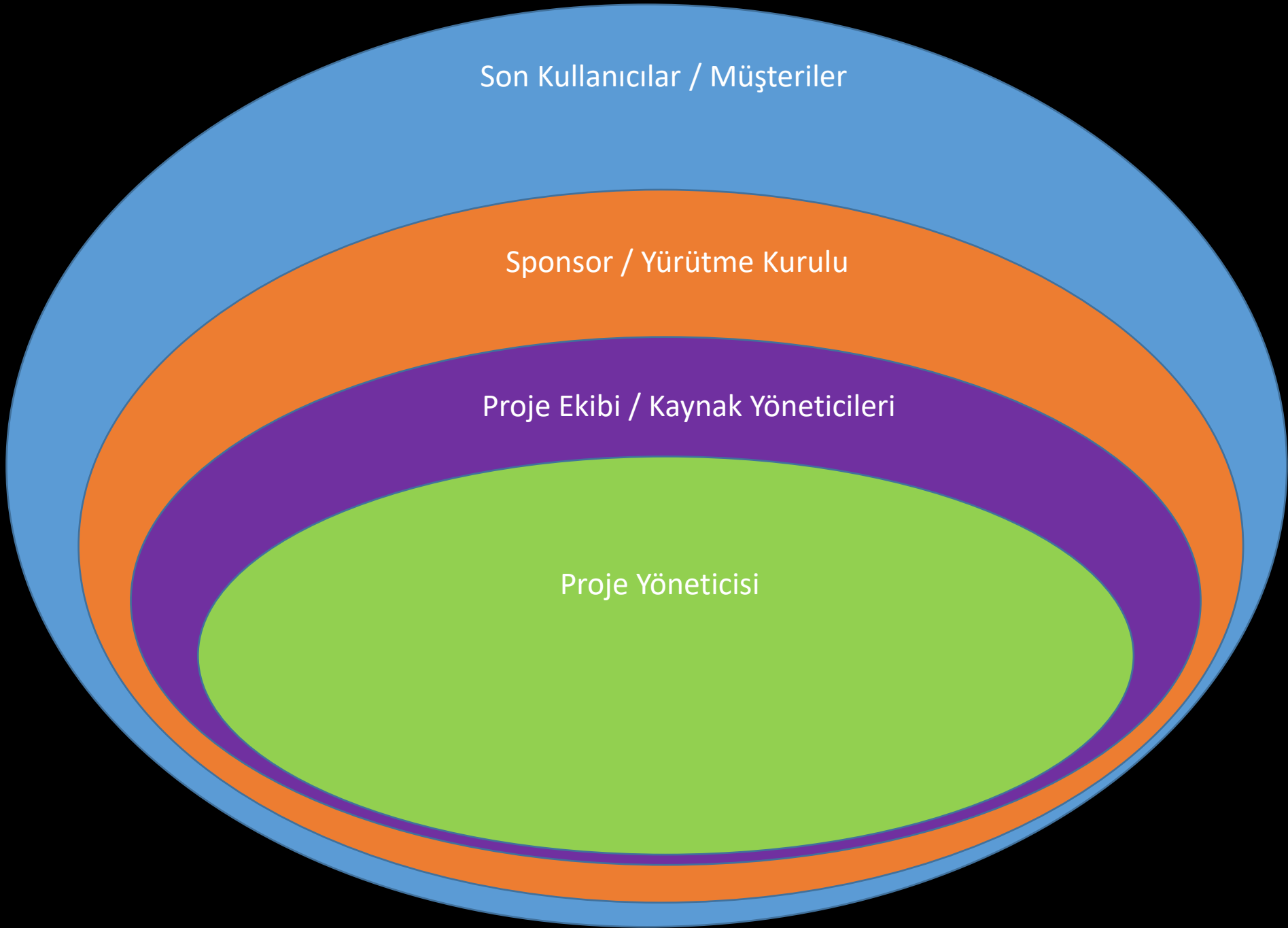
% 70-80

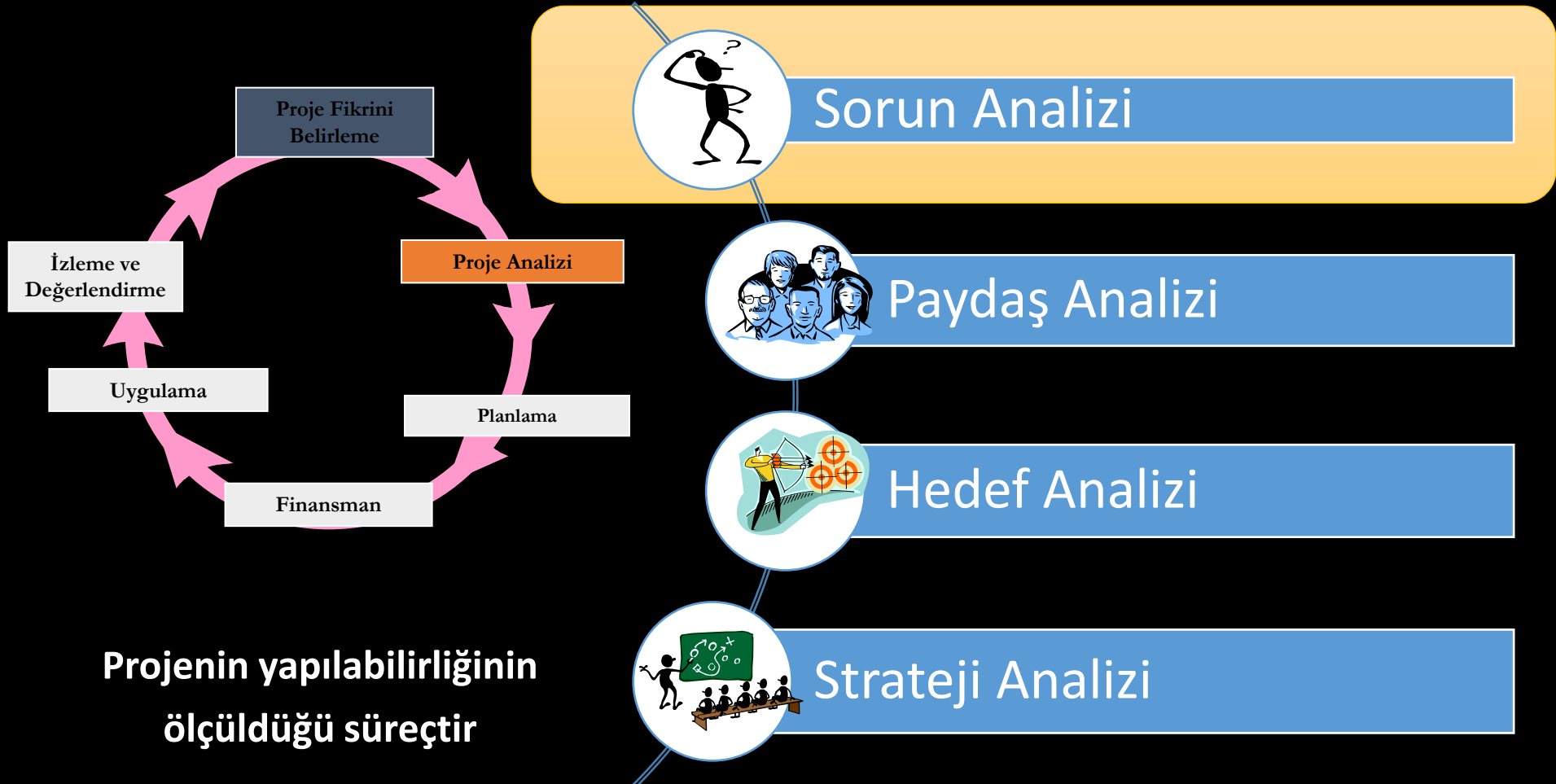
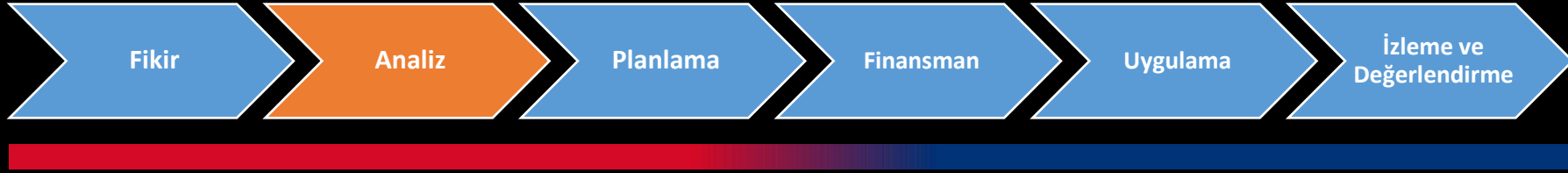
arasında fark vardır

Proje Yazımı



% 20-30

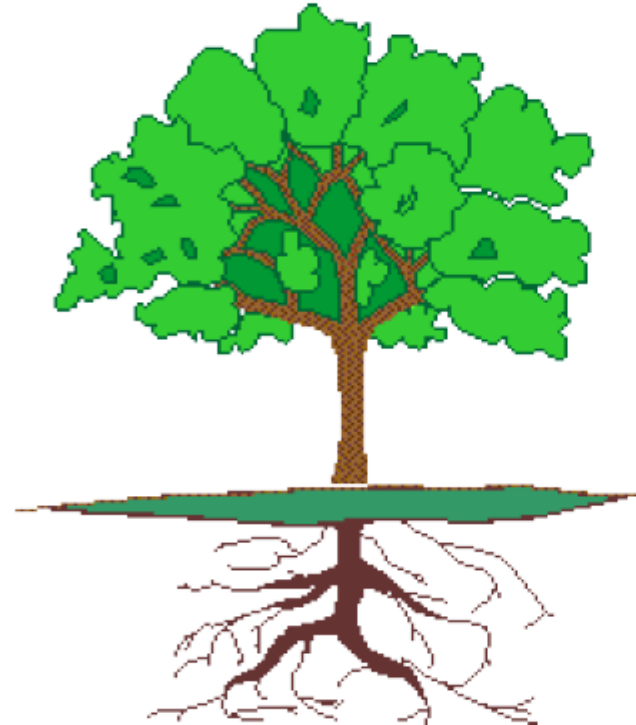


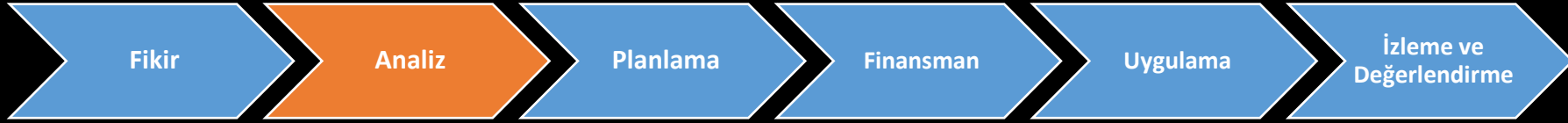




Sorun Ağacı

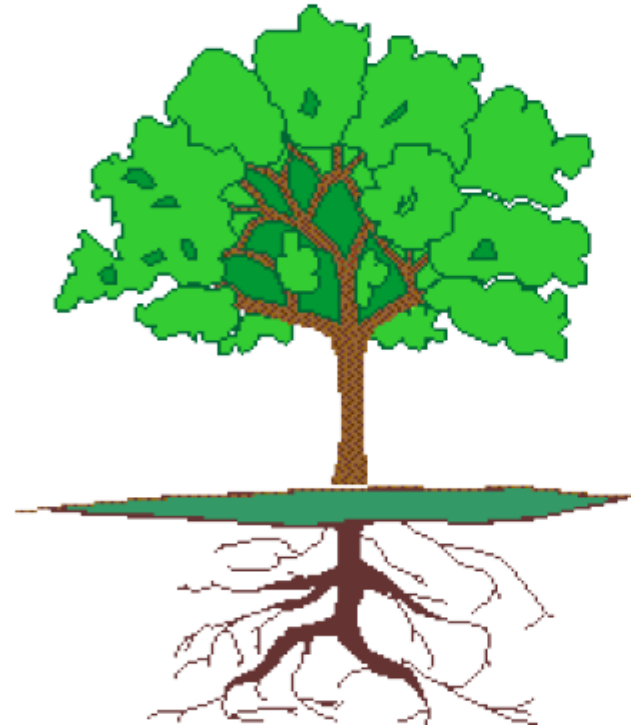
«Sorunu kökünden halletmek»



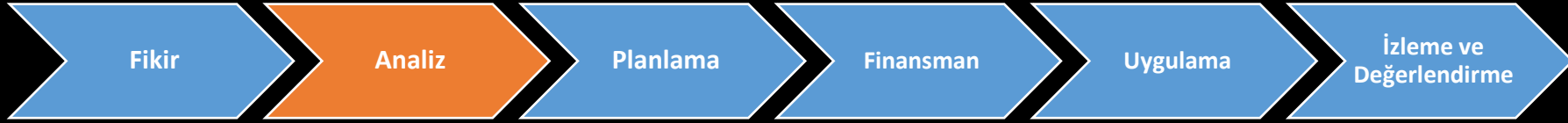


Sorun Ağacı

«Sorunu kökünden halletmek»

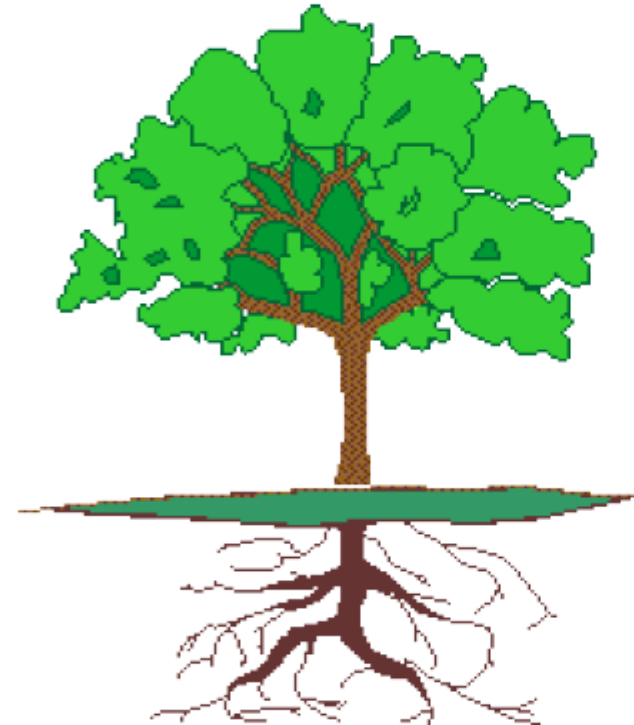


Etkiler/
Sonuçlar



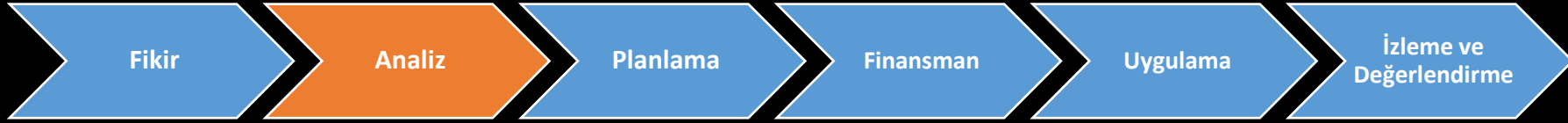
Sorun Ağacı

«Sorunu kökünden halletmek»



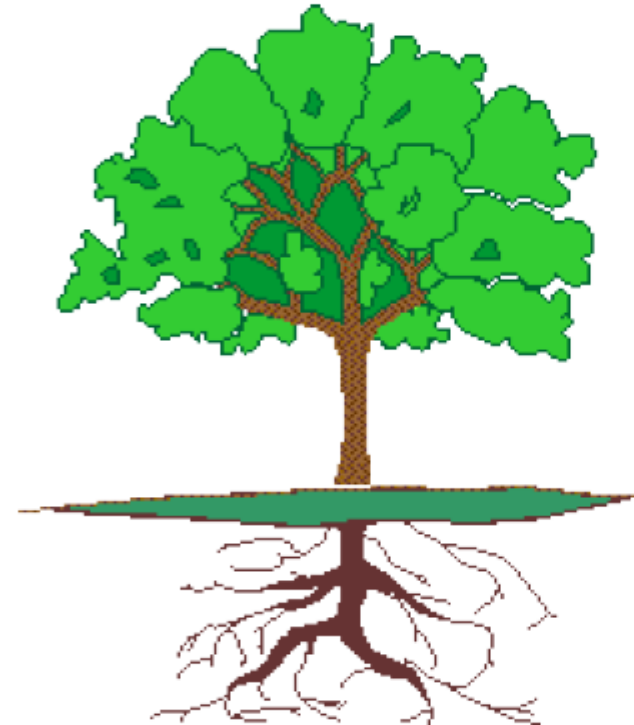
Etkiler/
Sonuçlar

Problemler



Sorun Ağacı

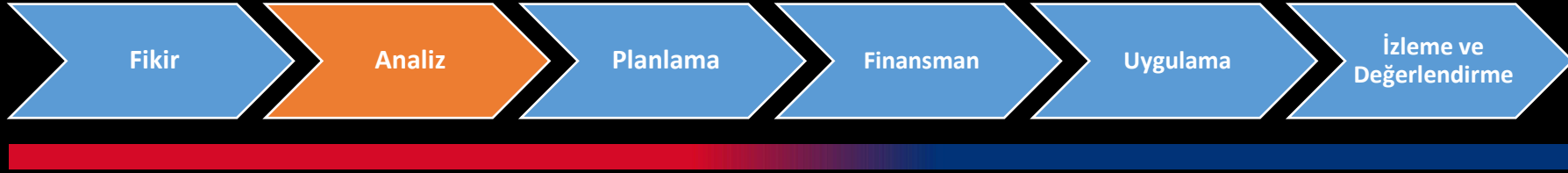
«Sorunu kökünden halletmek»



Etkiler/
Sonuçlar

Problemler

Nedenler

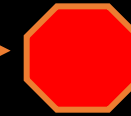


Sorun, arzulanan durum ile mevcut durum arasındaki farktır.

**Mevcut
Durum**



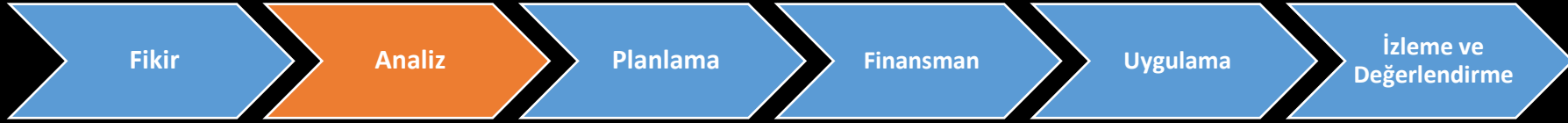
**Olmak İstenilen
Durum (Hedef)**

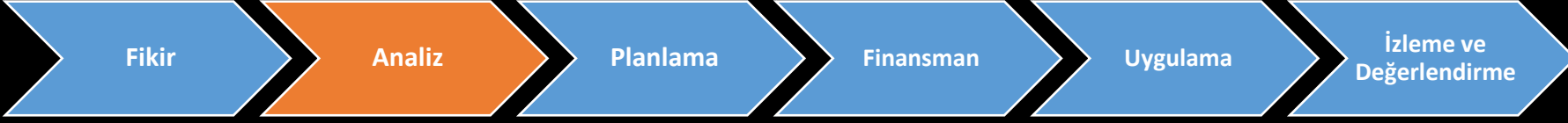




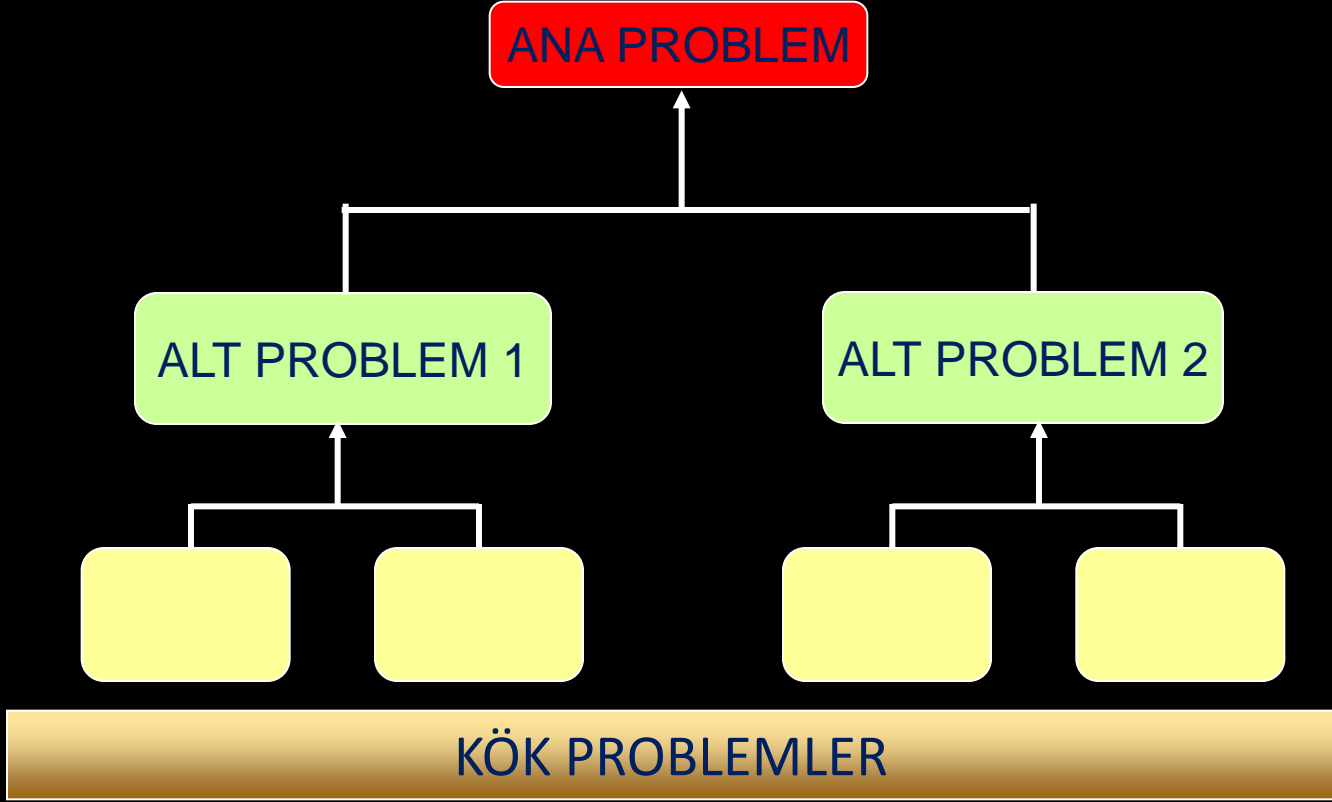
Sorun Ağacı Oluşturma Yöntemi

- Belirlenen sorunlar içerisinde bir başlangıç sorunu seçilir,
- Başlangıç sorununa doğrudan neden olan sorunlar ana sorunun altına yerleştirilir,
- Nedenler arasında 'neden-sonuç' ilişkisi yoksa (aynı sonucu doğuran farklı nedenler) aynı seviyeye yerleştirilir.
- **Sorunların yüzlerce nedeni olabilir ancak hiçbir proje tek başına tüm sorunların üstesinden gelebilecek kadar güçlü değildir. Projenin bütçesi, süresi gibi diğer faktörler düşünülerek, sorunların ayıklanması ve sorun ağacının en fazla dört alt dal yapısında oluşturulması önerilmektedir.**

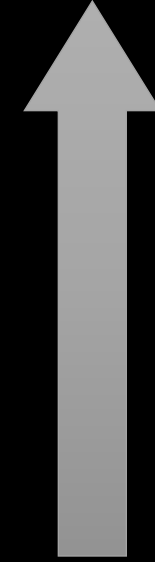




Sorun/ Problem Ağacı



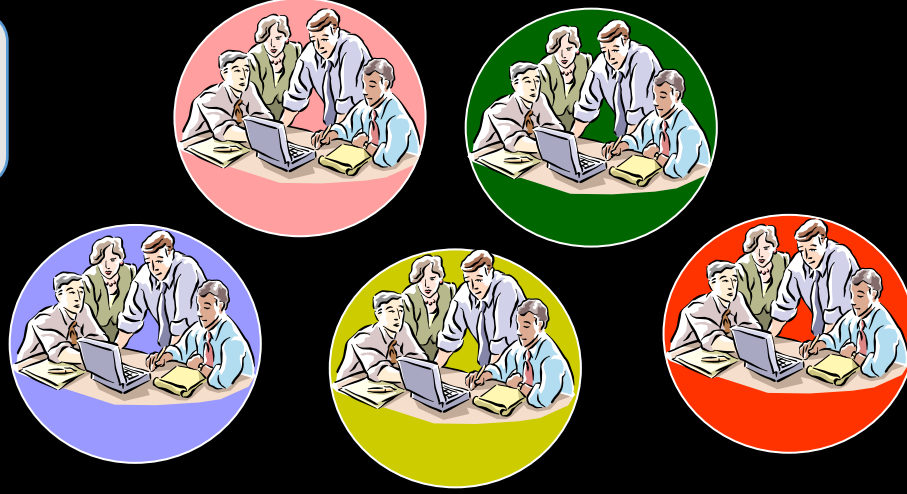
SONUÇ



NEDEN



Grup Çalışması -2 Sorun Analizi



❖ Şimdi, grubumuzla birlikte sorun analizini gerçekleştirelim ve bir sorun ağacı oluşturalım.

❖ Süre 15 dakika

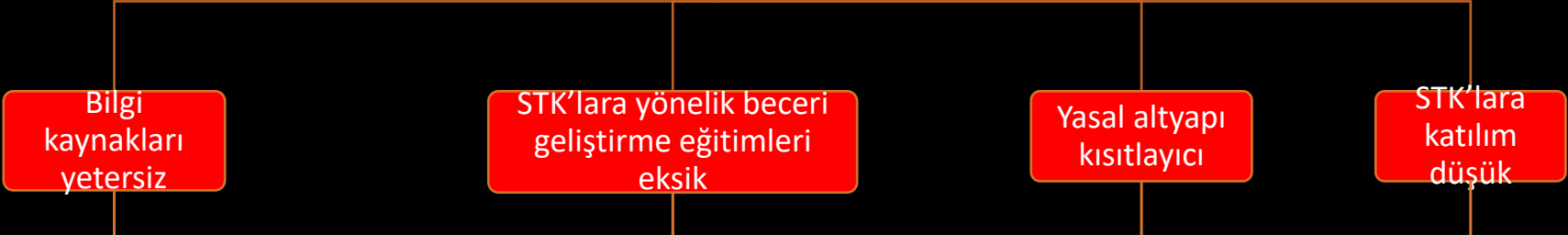


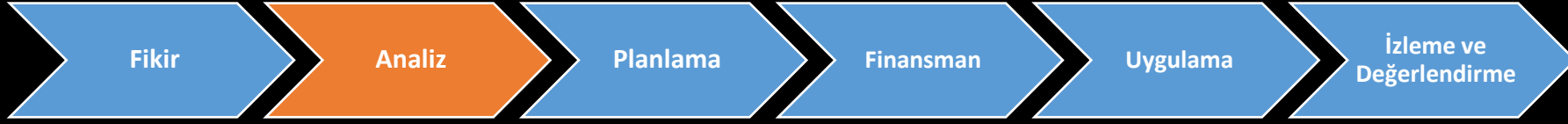
SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI ETKİN
ÇALIŞAMIYOR





SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI ETKİN ÇALIŞAMIYOR





SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI ETKİN ÇALIŞAMIYOR

Bilgi kaynakları yetersiz

STK'lara yönelik beceri geliştirme eğitimleri eksik

Yasal altyapı kısıtlayıcı

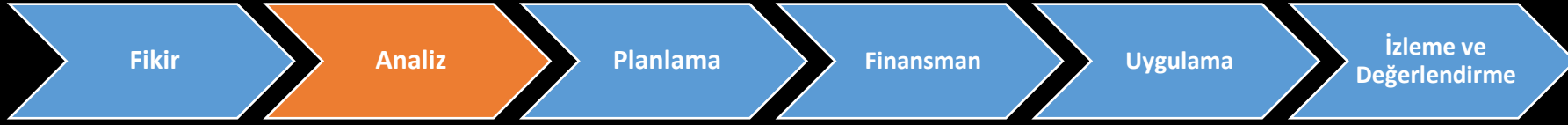
STK'lara katılım düşük

Yerli yayın eksikliği var

Yabancı kaynaklar pahalı ve bulunmuyor

Deneyimler yazılı hale getirilemiyor





SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI ETKİN ÇALIŞAMIYOR

Bilgi kaynakları yetersiz

STK'lara yönelik beceri geliştirme eğitimleri eksik

Yasal altyapı kısıtlayıcı

STK'lara katılım düşük

Yerli yayın eksikliği var

Yabancı kaynaklar pahalı ve bulunmuyor

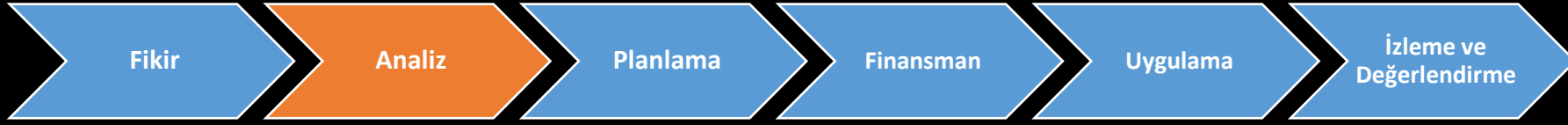
Deneyimler yazılı hale getirilemiyor

Üniversite-lerde STK'lara yönelik eğitim yapılmıyor

STK'lar arası eğitim köprüsü güçlü değil

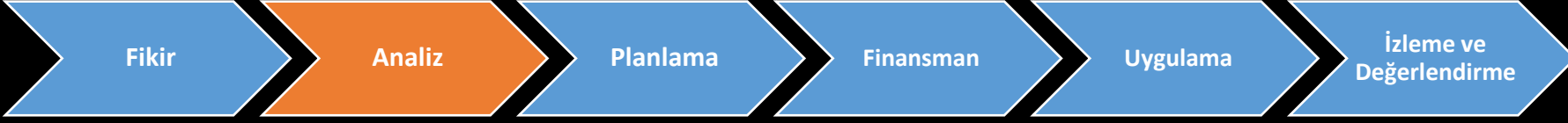
Özel sektörün yaptığı eğitimler STK'ların ihtiyacını karşılamıyor





SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI ETKİN ÇALIŞAMIYOR





SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI ETKİN ÇALIŞAMIYOR





Proje Fikrini
Belirleme

İzleme ve
Değerlendirme

Uygulama

Finansman

Proje Analizi

Planlama



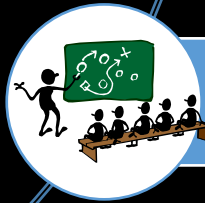
Sorun Analizi



Hedef Analizi



Paydaş Analizi



Strateji Analizi

**Projenin yapılabilirliğinin
ölçüldüğü süreçtir**



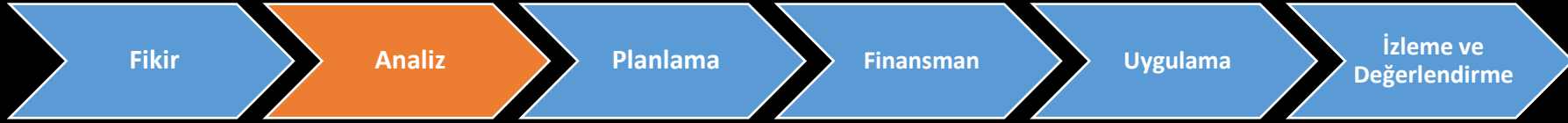
Hedef Analizi

Projenin gerekçesi olan sorunlar çözüldüğünde veya ulaşılmak istenen amaçlara ulaşıldığında hangi somut çıktılar elde edilip, nereye varılacağına analiz yapıldığı aşamadır.

Sorun ağacındaki sorunlar çözüldüğünde ortaya çıkacak durumu resmeder.

İstenen gelecek durumun pozitif yönlerini ortaya koyan metodolojik bir yaklaşımdır.





Hedef Analizi

Sorun ağacındaki sorunları olumlu ifadelere dönüştür

Gerçekçi olacak şekilde gözden geçir
(revize / ekleme / çıkarma)

Bağlantıların amaç – araç ilişkisi oluşturacak şekilde tutarlılığını kontrol et

Hedef ağacını oluştur



Hedef Analizi Nasıl Yapılır ?

PROBLEM

SİVİL TOPLUM
KURULUŞLARI
ETKİN
ÇALIŞAMIYOR



HEDEF

SİVİL TOPLUM
KURULUŞLARI
ETKİN
ÇALIŞIYOR

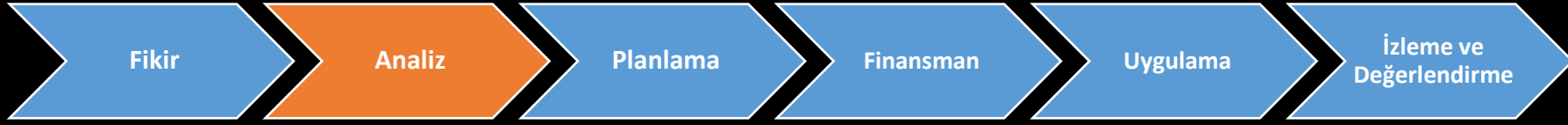




Hedef Analizi

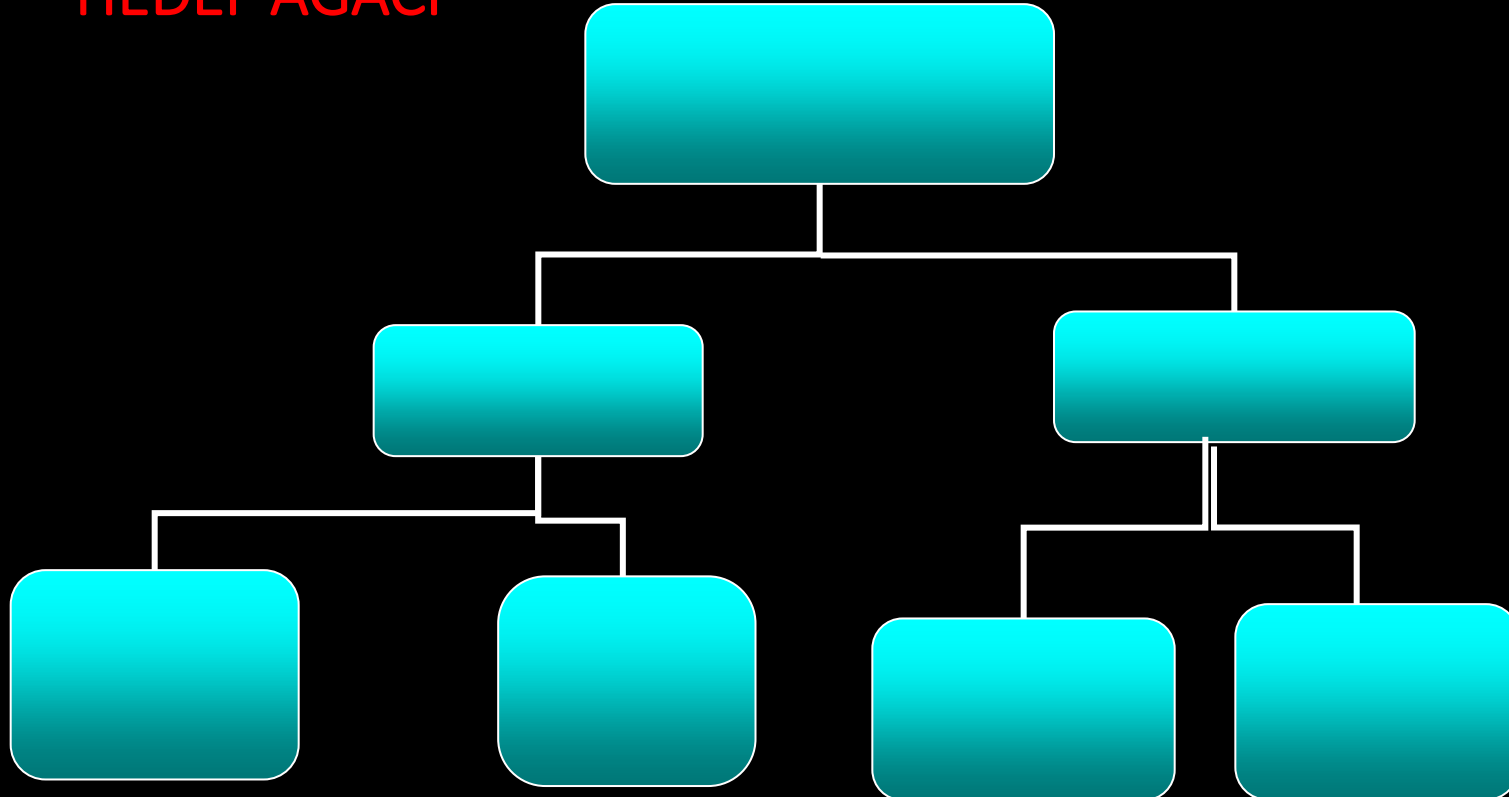
Hedef Analizi Nasıl Yapılır?

- Hedefler arasında mantıksal ve gerçekçi bir ilişki olup olmadığı kontrol edilir.
- Hedef Ağacında ortaya çıkan mevcut yapıya ek olarak başka hedefler eklenip eklenmemesine karar verilir.
- Herhangi bir ara hedefin gerçekleşmesi ile üst seviyede ki hedefe ulaşılmasının olası olup olmadığı kontrol edilir.

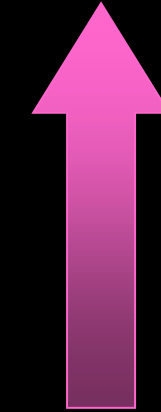


Hedef Analizi

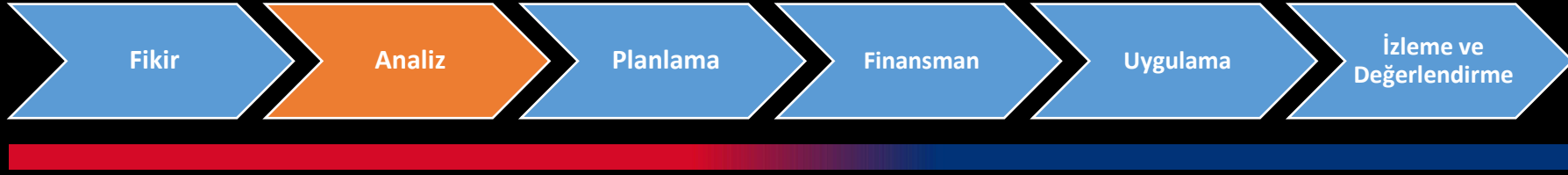
HEDEF AĞACI



AMAÇ

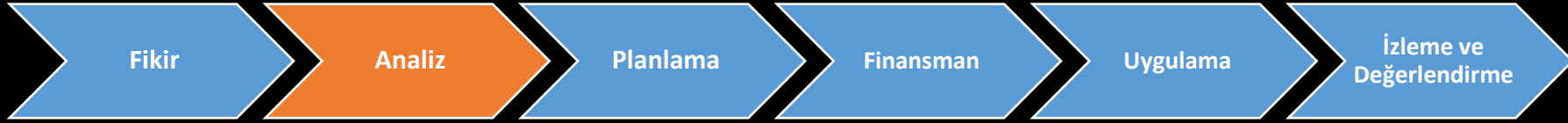


ARAÇ

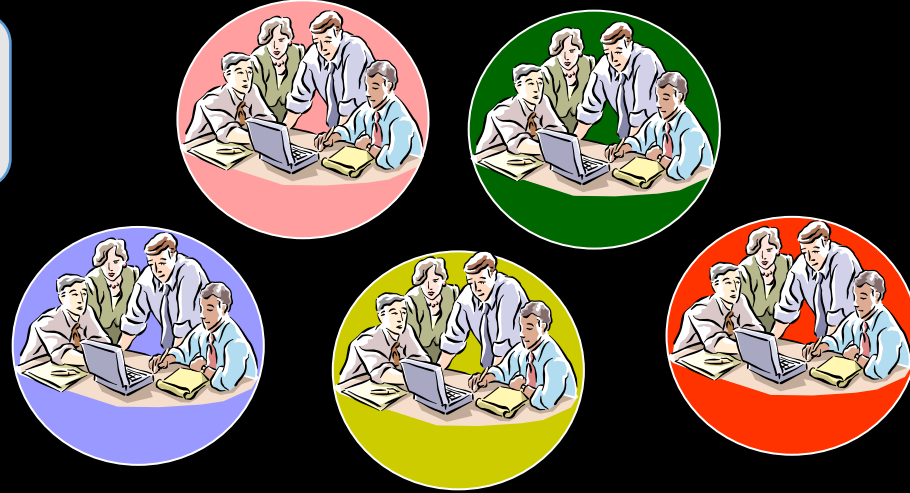


SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI ETKİN ÇALIŞIYOR



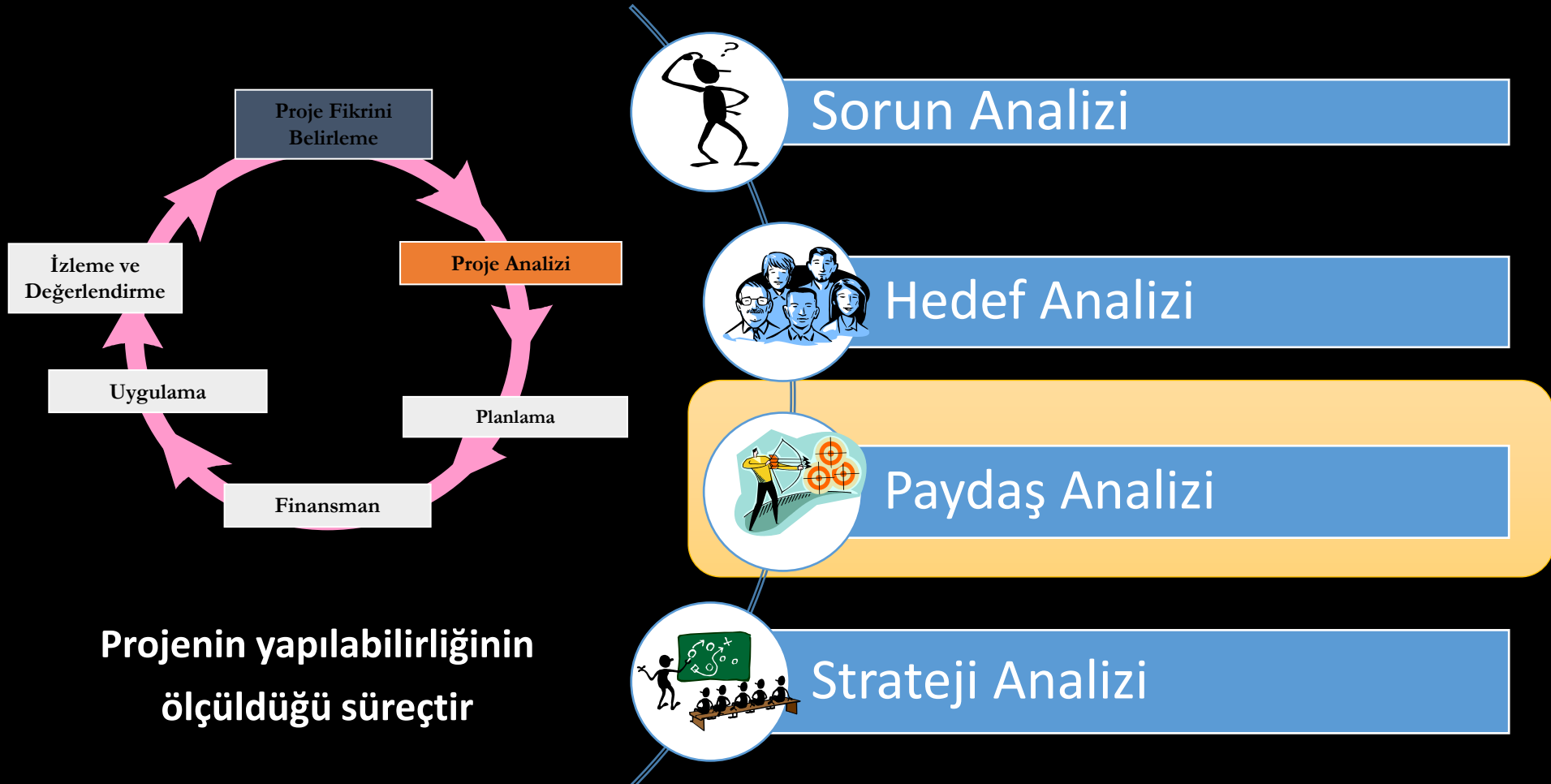
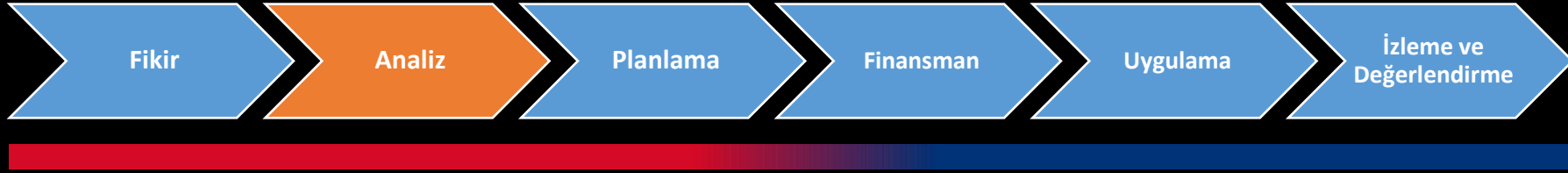


Grup Çalışması -4 Hedef Analizi

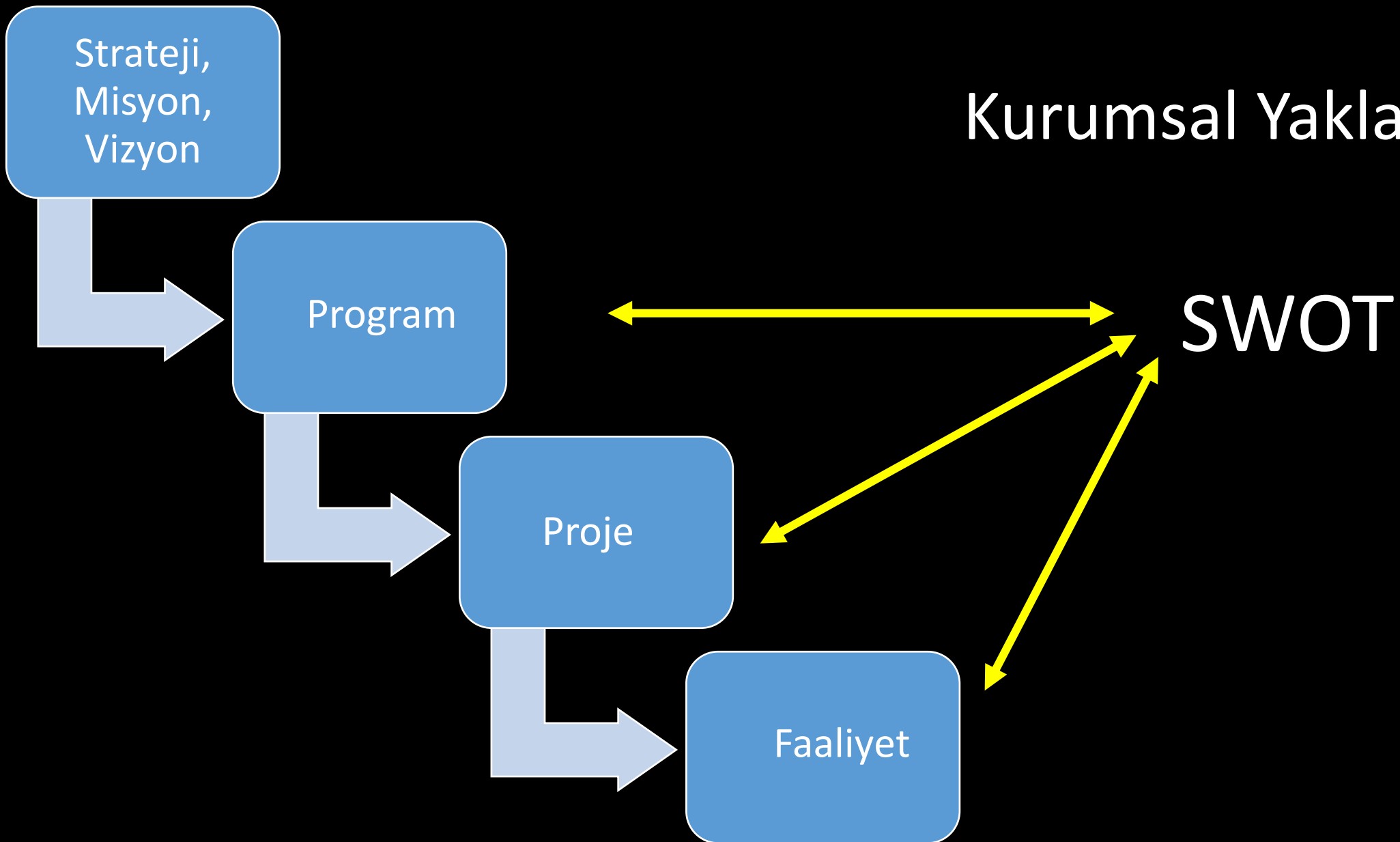


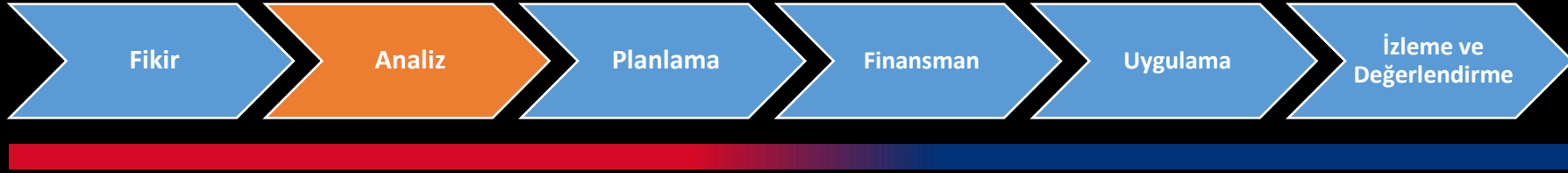
❖ Şimdi, hedef analizini gerçekleştirelim ve bir hedef ağacı oluşturalım.

❖ Süre 15 dakika



Kurumsal Yaklaşım





Paydaş Analizi

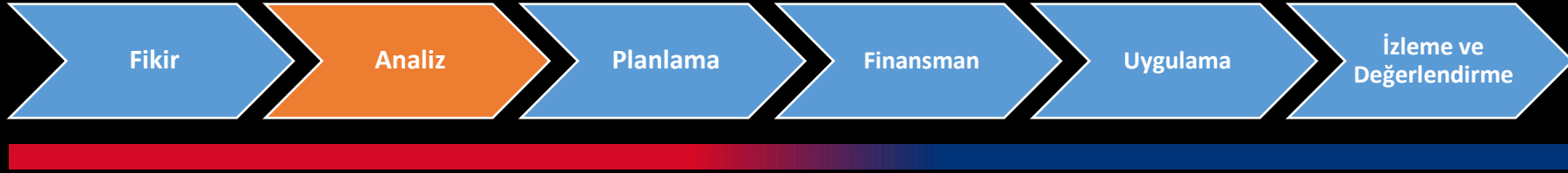
Paydaşların proje ile olan etkileşimlerinin analiz edildiği bölümdür.



Paydaş kimdir?

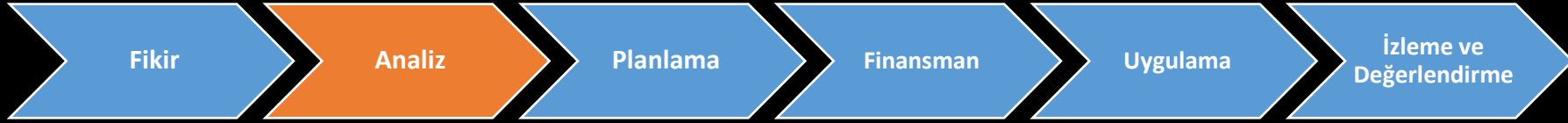


Proje konusu ile ya da çözüm bulunmak istenen sorunla doğrudan ya da dolaylı olarak ilgili olan ve projeyi etkileyip, projeden etkilenebilecek bireyler, gruplar, topluluklar veya kurumlardır.



Bu soruların cevapları bizi paydaşlara götürür;





Örnek Paydaş Grupları

- Yerel halk
- Sivil Toplum Kuruluşları (Dernekler, Birlikler, Vakıflar, Kooperatifler vb)
- İlgili kamu kurumları (Merkezi yönetimin il/bölge müdürlükleri vb.)
- Yerel Yönetimler (Belediyeler, Özel İdareler, Kalkınma Ajansları vb)
- Özel Sektör
- Uluslararası Kurumlar
- Diğer projeler



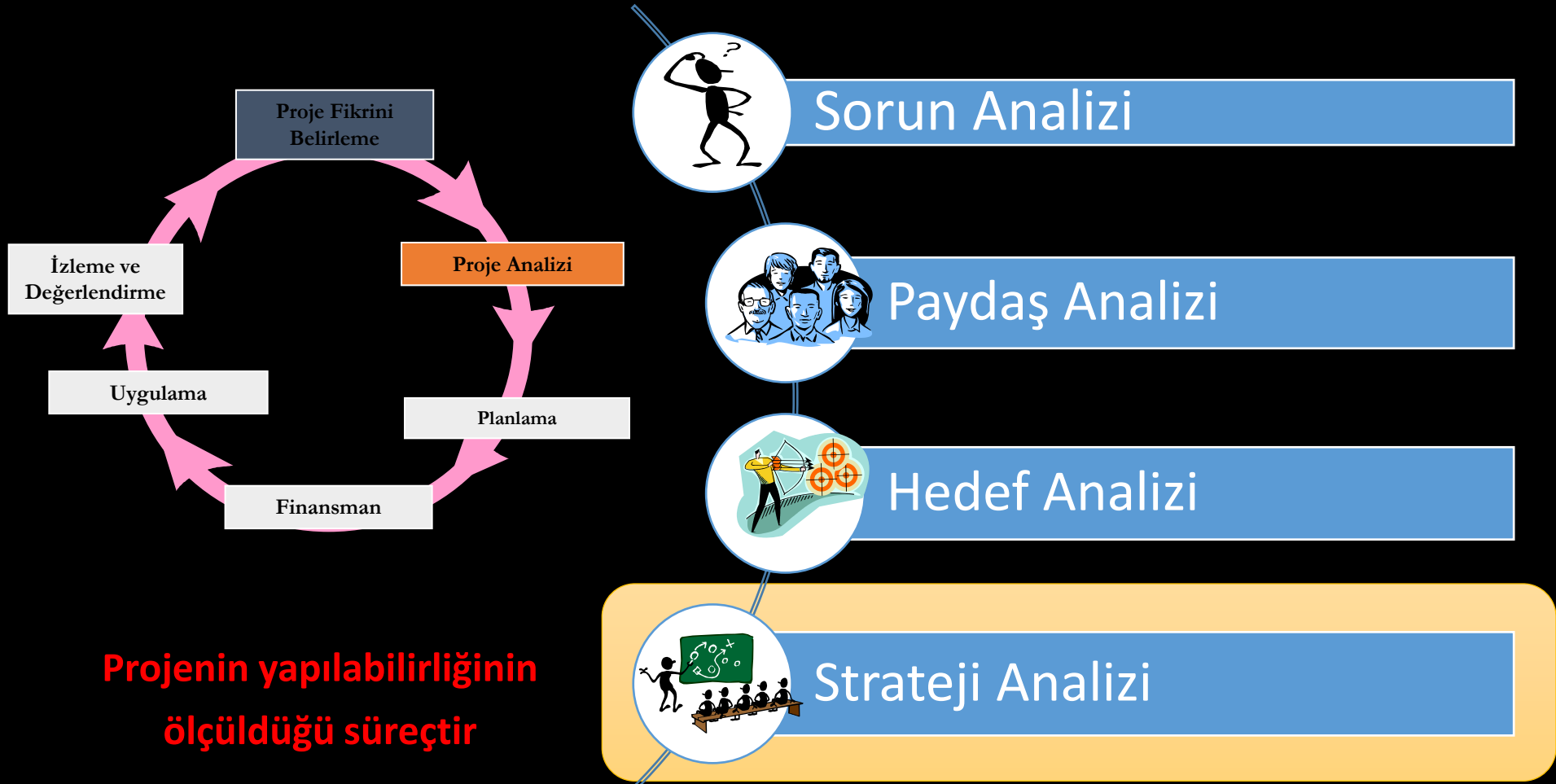
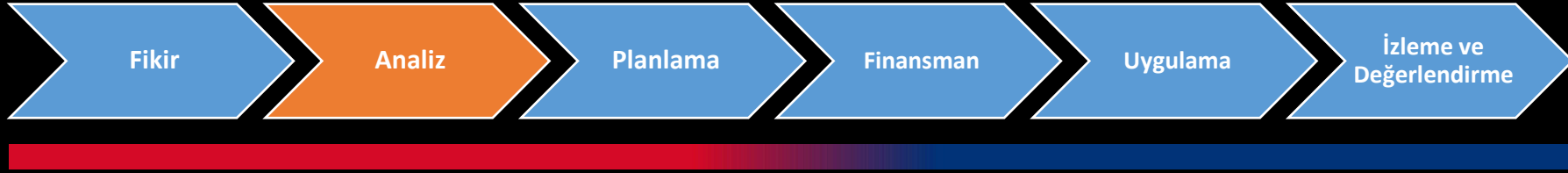
PAYDAŞ ANALİZİ

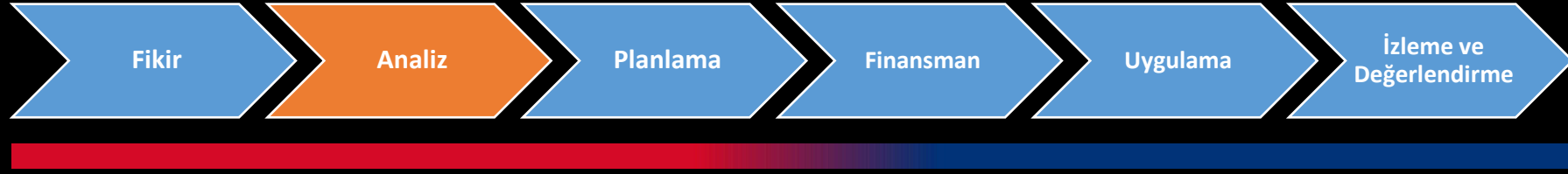
1. Hedef kitle:

2. Nihai faydalanıcılar:

3. Ortaklar:

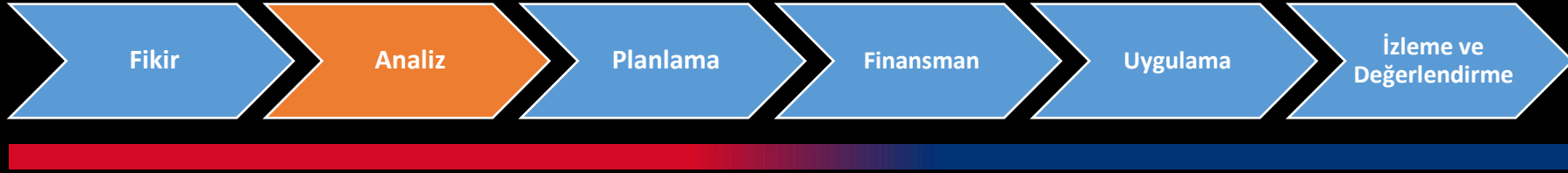
4. İştirakçiler:





STRATEJİ NEDİR?

- Strateji, projeyi hedefine ulaştıran yoldur.
- Strateji, proje ile müdahale edilecek alanı belirleyecek araçlardır.
- Strateji belirlemenin hareket noktası, hedef ağacıdır.
- Hedef Ağacında en üst seviyeye yerleştirdiğimiz amaca ulaşabilmek için alt kademelere yerleştirdiğimiz araçlar ise çözüm yollarımız yani stratejilerimizdir.



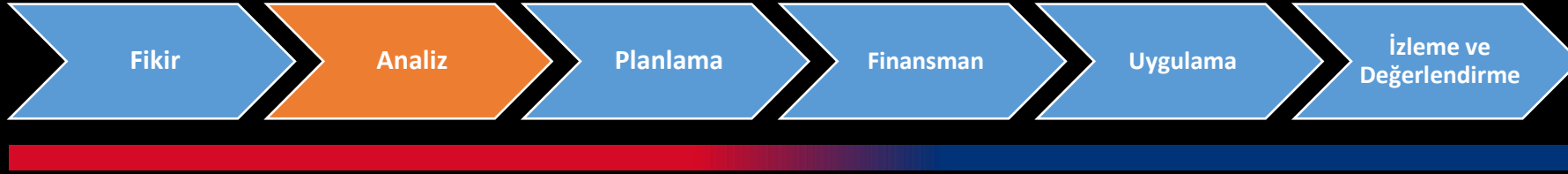
Hedef ağacından arzu edilmeyen hedefleri ele



Bir proje oluşturacak alternatif stratejiler belirle

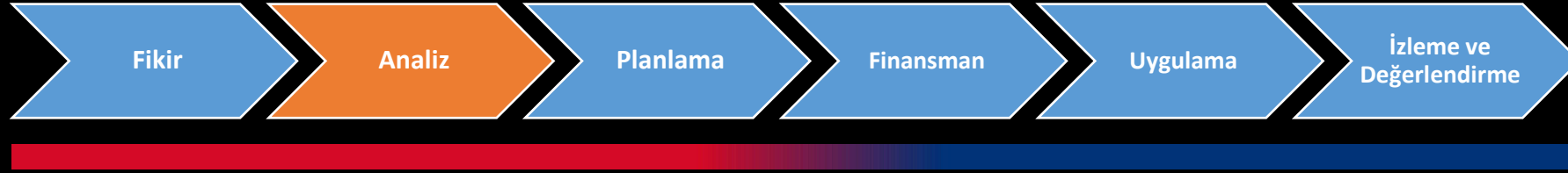


En uygun stratejiyi tespit et



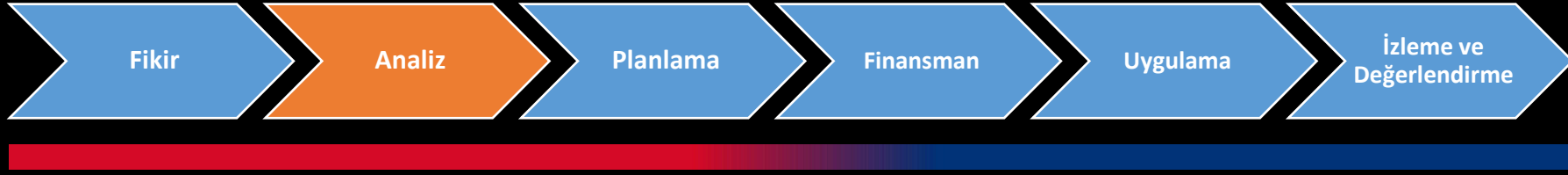
STRATEJİ ANALİZİ NASIL YAPILIR?

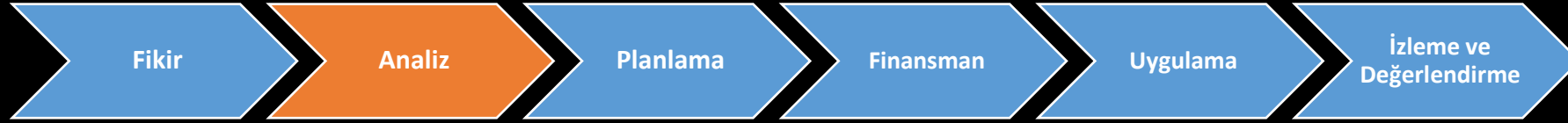
- ✓ Hedef Ağacı, genellikle öngörülen projeye erişilemeyecek bazı hedefleri de kapsayacağından, projenin bütçesi, süresi, politik ve sosyal koşullar gibi bazı düşünülerek bir takım ara hedefler elenir.
- ✓ Seçilen hedeflere ulaştıran bir veya birden fazla araç, projenin stratejisi ve/veya stratejileri olarak seçilir.
- ✓ Hedef Ağacı'nda en üst seviyede ki hedef projenin Genel Hedefidir (Overall Objective). Böyle bir hedefe kısa sürede ve tek bir proje ile ulaşmak çoğu zaman mümkün değildir.
- ✓ Hedef Ağacı'nda, alta doğru sıralanan diğer amaçlar ana Amaca ulaşılmasına katkıda bulunan Özel Amaçlardır (Specific Objectives).



STRATEJİ ANALİZİ NİÇİN ÖNEMLİDİR?

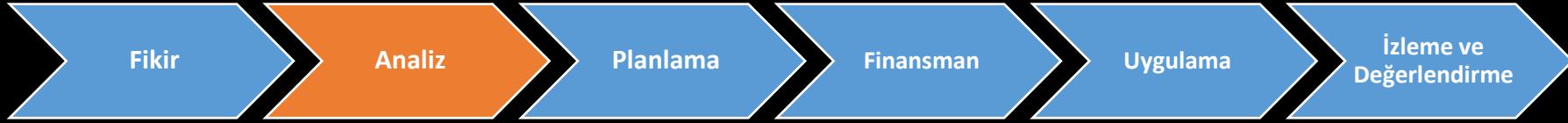
- Bu aşama, kendi kapasitemizi tanıdığımız ve tanımladığımız aşamadır. Hedef Ağacı'nda yer alan hedeflerin elenmesi sırasında, yeteneklerimizi, gücümüzü, güçsüz yanlarımızı net olarak ortaya koymamız gerekir.



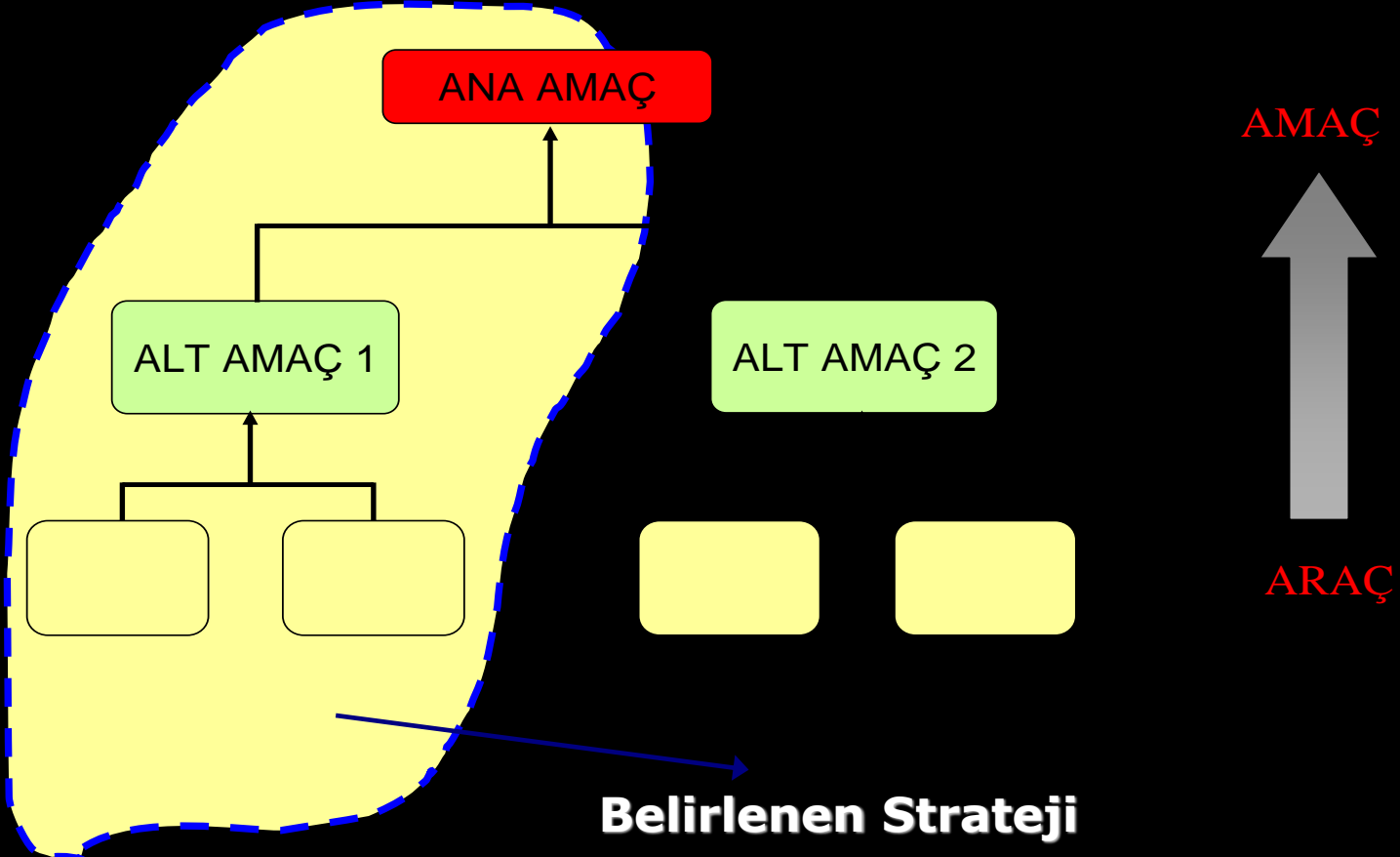


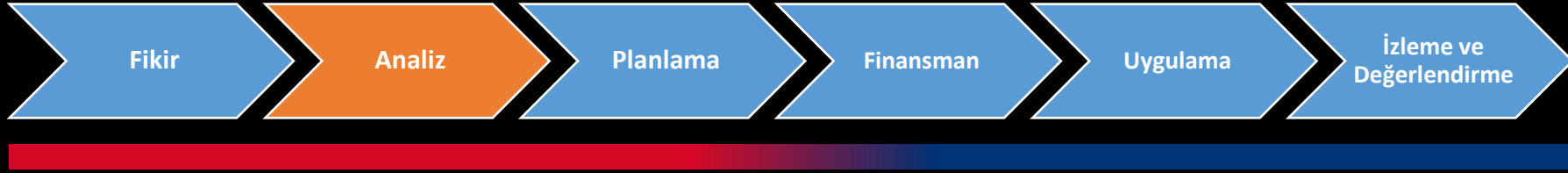
Stratejimiz Ne Olmalı ?

- ❑ İlinizin gereksinimleri ve kurumunuzun faaliyet alanı dahilinde önceliklerin ve stratejilerin doğru tanımlanması
- ❑ İstediğiniz sonuçlara gitmek için AB fon kaynaklarının ve önceliklerinin iyi incelenmesi
- ❑ Kendi önceliklerinizle AB'nin fon sağlama önceliklerinin bütünleşebildiği alanlarda çok sayıda proje üretilmesine çalışılması
- ❑ Proje fikirleri için yönetim, zamanlama ve bütçeleme konusunda gerçekçi olunması
- ❑ Sonuç odaklı çalışmalar yapılması

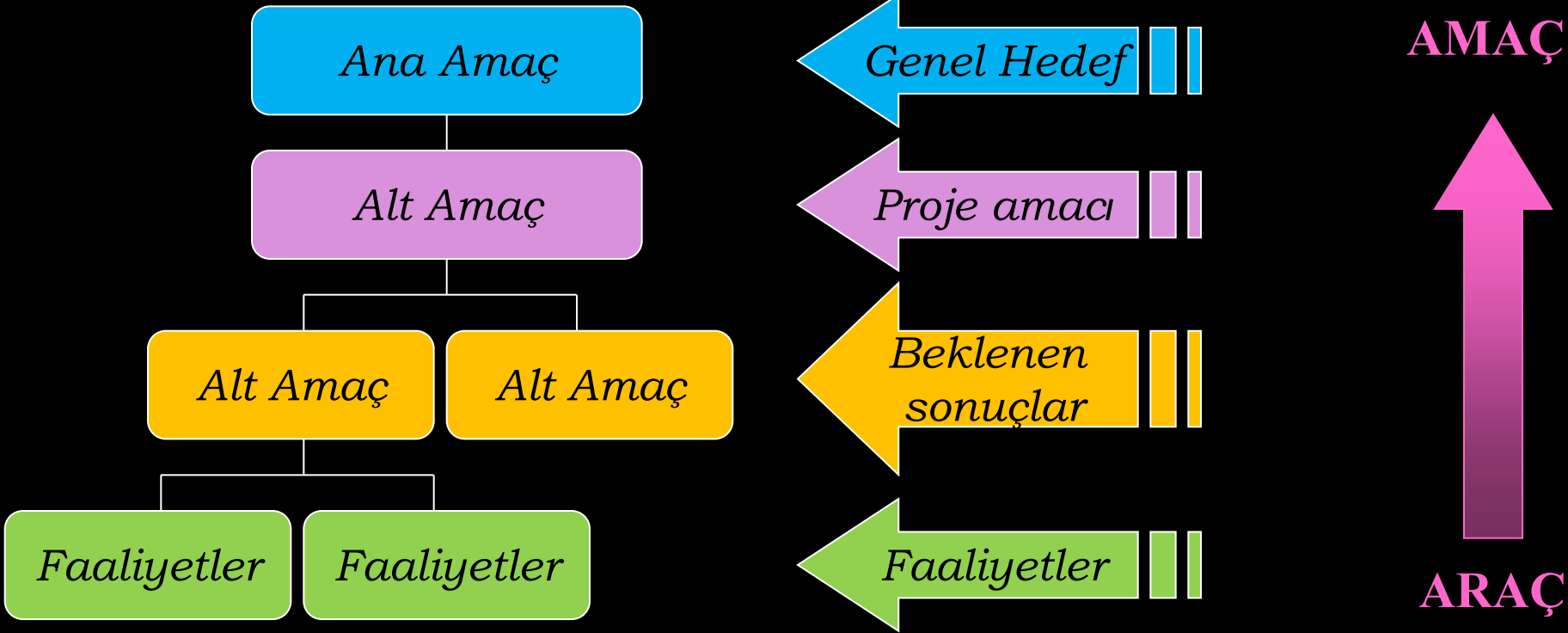


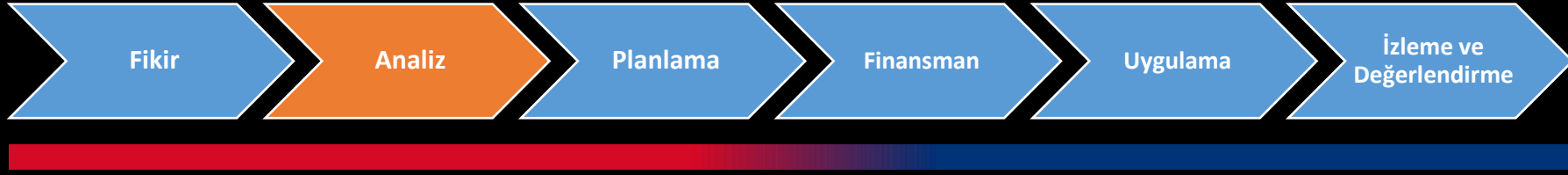
Strateji Belirlenmesi



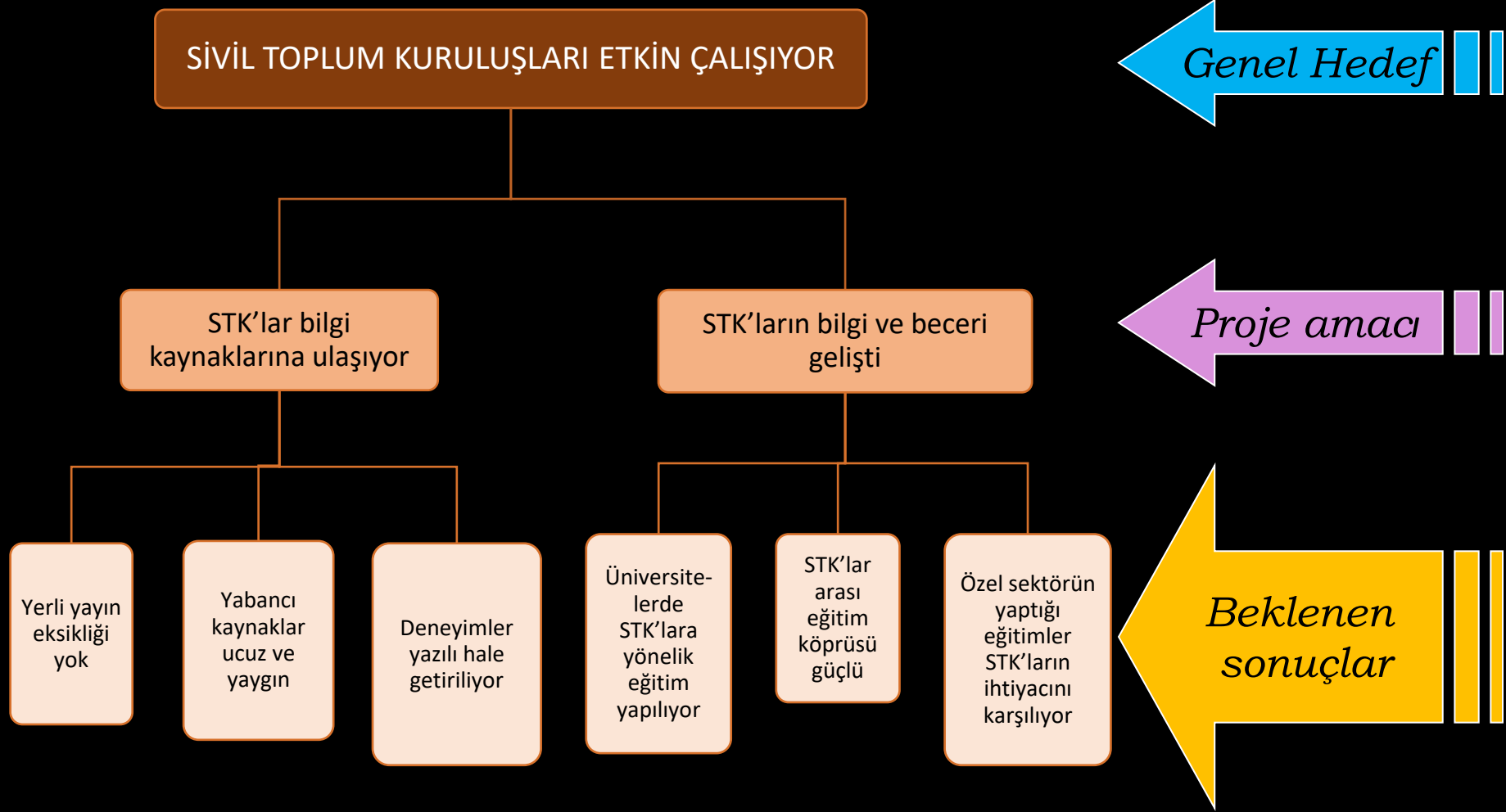


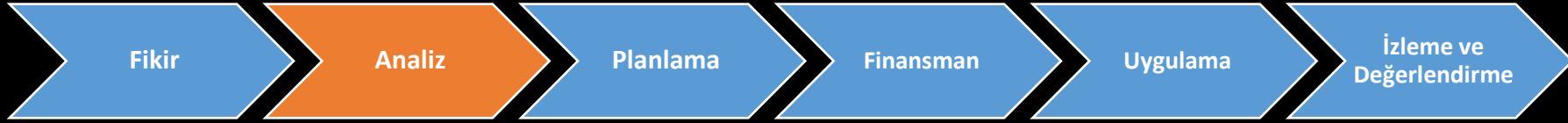
Hedef Hiyerarşisi



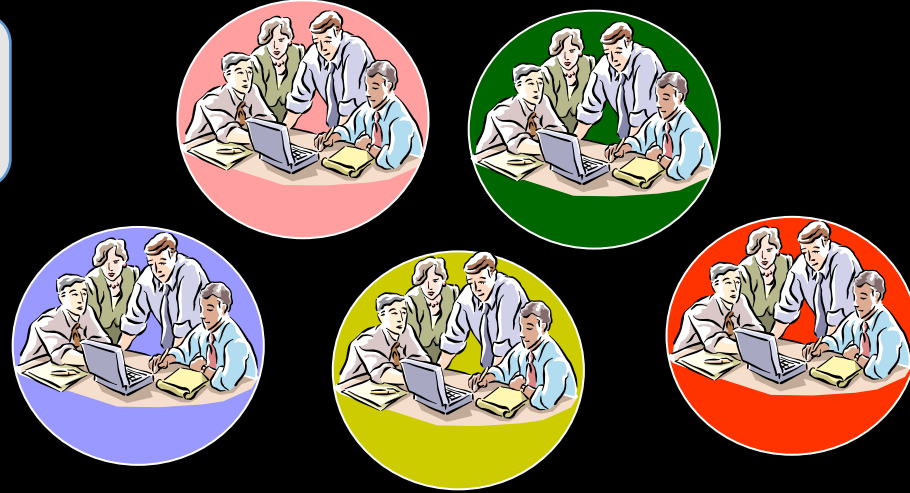


Strateji Belirlendi





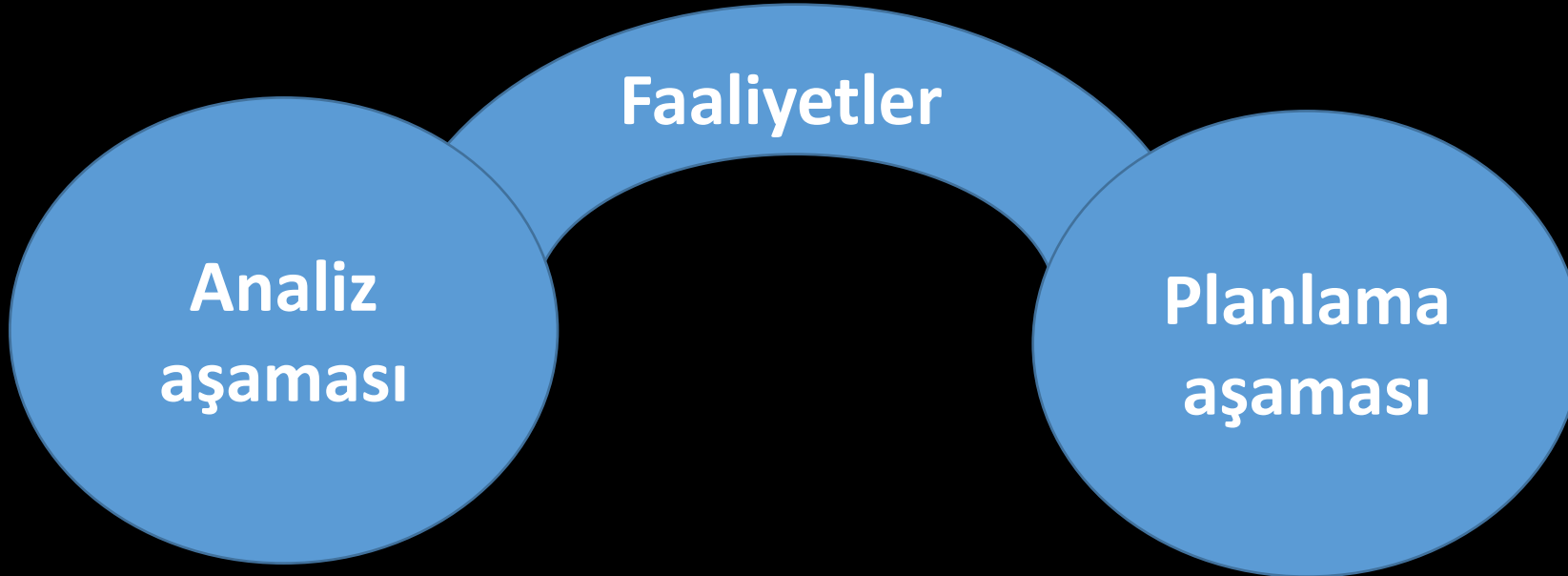
Grup Çalışması -5 Strateji Analizi



- ❖ Şimdi, strateji analizini gerçekleştirelim ve bir strateji seçelim.
- ❖ Süre 15 dakika



Proje Döngü Yönetimi





Proje Döngü Yönetimi





SORU-CEVAP

Katılımınız için teşekkürler...

M. Serkut KIZANLIKLI

+90 505 391 03 63

www.serkutkizanlikli.com

